

Міністерство освіти і науки України

Луцький національний технічний університет

(повне найменування закладу вищої освіти)

Факультет архітектури, будівництва та дизайну

(повне найменування факультету)

Кафедра будівництва та цивільної інженерії

(повна найменування кафедри)

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА ЗА СТУПЕНЕМ ВИЩОЇ ОСВІТИ «МАГІСТР»

Механізми реалізації стратегії сталого розвитку території (на прикладі Луцької територіальної громади)

спеціальність 192 Будівництво та цивільна інженерія
(шифр і назва спеціальності)

освітня програма «Будівництво та цивільна інженерія»
(назва освітньої програми)

Виконав: здобувач вищої освіти
Групи БЦІм-21

Яскевич Андрій Валерійович

(підпис)

Керівник:

к.т.н., доцент

Верешко Олег Вікторович

(підпис)

Кваліфікаційну роботу

допущено до захисту

«__» _____ 2025 р.

к.т.н., доцент

Гарант освітньої програми:

КИСЛЮК Дмитро Ярославович

(підпис)

Луцьк – 2025 року

ЛУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет архітектури будівництва та дизайну

Кафедра будівництва та цивільної інженерії

Ступінь вищої освіти: магістр

Галузь знань: 19 Архітектура та будівництво

Спеціальність: 192 Будівництво та цивільна інженерія

Освітня програма: «Будівництво та цивільна інженерія»

Індивідуальна освітня траєкторія здобувача «Міське будівництво та господарство»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

_____ О. УЖЕГОВА

«23» жовтня 2025 року

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ ЗДОБУВАЧУ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Яскевич Андрій Валерійович

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема кваліфікаційної роботи

Механізми реалізації стратегії сталого розвитку території (на прикладі Луцької територіальної громади)

Керівник роботи: к.т.н. доцент Верешко Олег Вікторович

затверджені наказом закладу вищої освіти від «05» лютого 2025 року № 68/01-02 та змінами до цього наказу №439/01-02 від 23 жовтня 2025 року.

2. Строк подання здобувачем вищої освіти кваліфікаційної роботи «1» грудня 2025 р.

3. Вихідні дані до роботи: генеральний план м. Луцьк, топографічна основа м. Луцьк.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, що потрібно розробити):

1. Наукове обґрунтування (концептуальні основи сталого розвитку регіону; методи оцінки

та прогнозування соціально-економічного стану територіальних громад; інструменти та

джерела фінансування соціально-економічного розвитку громад). 2. Містобудівний аналіз

території (характеристика Луцької територіальної громади; історична довідка; мобільність

та транспортне сполучення; природне середовище; економічний аналіз Луцької

територіальної громади; соціальний аналіз та обслуговування населення; культурне життя

та туризм; SWOT-аналіз). 3. Архітектурно-планувальний (особливості та проблеми

локального економічного розвитку в умовах воєнних дій і періоду післявоєнної відбудови;

проектні ініціативи та пріоритетні напрями розвитку Луцької міської територіальної

громади: стратегічні підходи до економічного розвитку; розвиток зв'язків громади;

розвиток туризму та збереження історичної спадщини; зелене місто; взаємодія з іншими

громадами; планування та організація земельної ділянки в межах с. Липляни). 4. Охорона

праці.

5. Перелік графічного матеріалу: теоретичні основи сталого розвитку території; загальна

схема громади; схема транспортної інфраструктури; схема інфраструктури громадського

транспорту; схема зелено-блакитної мережі; схема розміщення закладів охорони здоров'я;

схема розміщення закладів освіти; економічний аналіз Луцької територіальної громади. SWOT

аналіз; стратегія розвитку Луцької територіальної громади; схема розташування території

у планувальній структурі населеного пункту М1:5000; опорний план М1:1000; проектний план

М1:1000; схема розмежування території, інженерної підготовки території та

вертикального планування М1:1000.

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис	
		завдання видав	завдання прийняв
1. Наукове обґрунтування	доц. Верешко О.В.		
2. Містобудівний аналіз території	доц. Дзюбинська О.В.		
3. Архітектурно-планувальний	доц. Мельник Ю.А.		
4. Охорона праці	доц. Верешко О.В.		

7. Дата видачі завдання « 05 » лютого 2025 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи магістра	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1	Збір вихідних даних	14.10.2025	
2	Наукове обґрунтування роботи	25.10.2025	
3	Виконання розділу містобудівного аналізу території	05.11.2025	
4	Виконання архітектурно-планувального розділу	25.11.2025	
5	Виконання розділу охорона праці	29.11.2025	
6	Подання виконаної кваліфікаційної роботи на інструментальну перевірку	04.12.2025	
7	Подання виконаної кваліфікаційної роботи на підпис завідувачу кафедри, направлення на рецензію	12.12.2025	
8	Подання виконаної кваліфікаційної роботи на підпис декану та відповідальному секретарю екзаменаційної комісії	12.12.2025	
9	Захист кваліфікаційної роботи	19.12.2025, 22.12.2025, 27.12.2025	

Здобувач вищої освіти

_____ (ЯСКЕВИЧ А.В.)
(підпис) (прізвище, ініціали)

Керівник кваліфікаційної роботи

_____ (ВЕРЕШКО О.В.)
(підпис) (прізвище, ініціали)

АНОТАЦІЯ

Яскевич А. В. Механізми реалізації стратегії сталого розвитку території (на прикладі Луцької територіальної громади). Рукопис.

Кваліфікаційна робота магістра ОП «Будівництво та цивільна інженерія» спеціальності 192 Будівництво та цивільна інженерія. Луцький національний технічний університет. Луцьк, 2025.

Кваліфікаційна робота магістра складається з вступу, чотирьох розділів, висновків, списку використаної літератури та додатків.

У роботі проаналізовано соціально-економічний стан Луцької територіальної громади та розроблено механізми реалізації стратегії сталого розвитку території. Виконано містобудівний та економічний аналіз громади, визначено пріоритетні напрями розвитку, сформовано пропозиції з планування земельних ділянок та благоустрою території, враховано аспекти охорони праці та безпечного функціонування інфраструктури.

Ключові слова: сталий розвиток, стратегія розвитку громади, містобудівний аналіз, планування території, соціально-економічний розвиток, інфраструктура, охорона праці.

ANNOTATION

YASKEVYCH A. V. Mechanisms of implementation of the strategy of sustainable development of the territory (on the example of the Lutsk territorial community). Manuscript.

Qualification work for master's degree in Civil Engineering, specialty 192 Civil Engineering. Lutsk National Technical University. Lutsk, 2025.

The master's thesis consists of an introduction, four chapters, conclusions, a list of references and appendices.

The master's research analyzes the socio-economic situation of the Lutsk territorial community and develops mechanisms for implementing a sustainable development strategy for the territory. An urban planning and economic analysis of the community has been carried out, priority areas for development have been identified, proposals for land use planning and improvement of the territory have been formulated, and aspects of occupational safety and secure infrastructure operation have been taken into account.

Keywords: sustainable development, community development strategy, urban planning analysis, land use planning, socio-economic development, infrastructure, occupational safety.

ЗМІСТ

Вступ.....	7
Розділ 1. Наукове обґрунтування	10
1.1 Концептуальні основи сталого розвитку регіону	11
1.2 Методи оцінки та прогнозування соціально-економічного стану територіальних громад	18
1.3 Інструменти та джерела фінансування соціально-економічного розвитку громад.....	22
Розділ 2. Містобудівний аналіз території	27
2.1 Характеристика Луцької територіальної громади.....	28
2.1.1 Історична довідка.....	28
2.1.2 Мобільність та транспортне сполучення	31
2.1.3 Природне середовище	34
2.2 Економічний аналіз Луцької територіальної громади.....	35
2.3 Соціальний аналіз та обслуговування населення.....	42
2.4 Культурне життя та туризм	43
2.5 . SWOT аналіз.....	47
Розділ 3. Архітектурно-планувальний	55
3.1. Особливості та проблеми локального економічного розвитку в умовах воєнних дій і періоду післявоєнної відбудови	56
3.2. Проектні ініціативи та пріоритетні напрями розвитку Луцької міської територіальної громади	60
3.2.1. Стратегічні підходи до економічного розвитку.....	60
3.2.2. Розвиток зв'язків громади	62
3.2.3. Розвиток туризму та збереження історичної спадщини.....	63
3.2.4. Зелене місто.....	64
3.2.5. Взаємодія з іншими громадами.....	65
3.3. Планування та організація земельної ділянки в межах с. Липляни	66
Розділ 4. Охорона праці.....	71
Висновок	74
Список використаних джерел	76
Додатки.....	79

ВСТУП

У ХХІ столітті людство зіткнулося з комплексом глобальних викликів, серед яких – зміна клімату, деградація природних ресурсів, соціальна нерівність та зростання урбанізаційного тиску на довкілля. Ці процеси вимагають переосмислення підходів до управління розвитком територій, формування нових стратегій, орієнтованих на довгострокову збалансованість економічних, соціальних та екологічних інтересів. Саме тому концепція сталого розвитку набула статусу провідної парадигми сучасного суспільного розвитку, визначеної як пріоритет світової спільноти у програмах ООН, ЄС та національних стратегіях багатьох країн.

Для України питання забезпечення сталого розвитку територій має особливе значення в умовах реформування системи місцевого самоврядування, децентралізації влади та утворення територіальних громад. Саме на рівні громад формується практична основа реалізації державної політики сталого розвитку, адже тут зосереджуються питання раціонального використання природних ресурсів, економічного зростання, соціального захисту населення, екологічної безпеки та підвищення якості життя.

Луцька територіальна громада, як адміністративно-економічний центр Волинської області, має потужний потенціал для розвитку на засадах сталості. Вона поєднує в собі розвинену інфраструктуру, зручне географічне положення, наявність трудових ресурсів і освітньо-наукову базу. Водночас існують проблеми, які стримують повноцінну реалізацію принципів сталого розвитку: недостатня ефективність екологічної політики, обмеженість фінансових ресурсів для інноваційних проєктів, низький рівень участі громади у прийнятті управлінських рішень, а також слабка інтеграція соціально-економічних і екологічних інтересів у стратегічне планування.

Розроблення й упровадження дієвих механізмів реалізації стратегії сталого розвитку на місцевому рівні дозволить забезпечити комплексне

використання потенціалу громади, підвищити ефективність управління територіальними ресурсами, зменшити екологічні ризики та створити умови для формування комфортного і безпечного життєвого середовища. Важливим є також залучення бізнесу, громадських організацій і наукових інституцій до процесу реалізації стратегічних цілей, що сприятиме консолідації зусиль у напрямі сталого розвитку.

Таким чином, дослідження механізмів реалізації стратегії сталого розвитку території Луцької територіальної громади є актуальним як з наукової, так і з практичної точки зору. З одного боку, воно дозволяє поглибити теоретичні уявлення про сутність і структуру механізмів управління сталим розвитком на місцевому рівні, а з іншого – сприяє виробленню конкретних рекомендацій щодо підвищення ефективності управлінських рішень і реалізації стратегічних пріоритетів громади.

Метою даної магістерської роботи є дослідити механізми реалізації стратегії сталого розвитку території та обґрунтувати напрями їх удосконалення на прикладі Луцької територіальної громади.

Об'єктом дослідження магістерської роботи є сталий розвиток територіальної громади.

Предметом дослідження є механізми реалізації стратегії сталого розвитку Луцької територіальної громади.

Для досягнення мети в роботі вирішено наступні завдання:

1. Проаналізувати теоретичні основи та сучасні підходи до сталого розвитку територій.
2. Оцінити соціально-економічний та містобудівний стан Луцької територіальної громади.
3. Розробити пріоритетні напрями розвитку громади та пропозиції з планування території.
4. Запропонувати механізми реалізації стратегії сталого розвитку та рекомендації щодо безпечного функціонування інфраструктури.

Практичне значення отриманих результатів полягає у можливості використання запропонованих рекомендацій органами місцевого самоврядування Луцької територіальної громади для підвищення ефективності управління розвитком території та досягнення стратегічних цілей сталості.

Під час виконання кваліфікаційної роботи магістра було використано інструменти штучного інтелекту для редагування та форматування тексту та генерації контенту виключно як допоміжний засіб для пошуку ідей, уточнення формулювань та опрацювання літератури. Усі твердження, висновки та результати дослідження належать автору та ґрунтуються на власному аналізі, а отримані результати від генеративного ШІ були перевірені на достовірність та відповідність академічній доброчесності.

Розділ 1. Наукове обґрунтування

РОЗДІЛ 1. НАУКОВЕ ОБҐРУНТУВАННЯ

1.1 Концептуальні основи сталого розвитку регіону

Термін «сталий розвиток» є багатовимірним і комплексним поняттям, яке поєднує у собі економічні, соціальні та екологічні аспекти розвитку суспільства. Він відображає взаємозв'язок між потребами людини, станом природного середовища та рівнем економічного добробуту, визначаючи нову модель цивілізаційного поступу, що базується на принципах рівноваги, справедливості та відповідальності. Сталий розвиток не обмежується лише економічним зростанням, а передбачає створення умов для тривалого, безпечного і збалансованого функціонування суспільства, у якому враховуються інтереси як нинішнього, так і майбутніх поколінь.

Основною метою сталого розвитку є досягнення соціальної справедливості, економічної стабільності та раціонального використання природних ресурсів, що забезпечує збереження довкілля й підтримання життєвих умов на планеті. Концепція сталого розвитку охоплює широкий спектр завдань, серед яких – подолання бідності й голоду, забезпечення гідного рівня життя для всіх верств населення, зменшення соціальної нерівності, сприяння якісній освіті та охороні здоров'я, а також захист екосистем, морських і лісових ресурсів. [1- 3]

Ці аспекти знайшли відображення у 17 Цілях сталого розвитку (ЦСР), затверджених у Резолюції Генеральної Асамблеї ООН «Перетворення нашого світу: Порядок денний у сфері сталого розвитку до 2030 року». Досягнення сталого розвитку можливе лише за умови комплексного виконання всіх цих цілей, адже вони є взаємопов'язаними та взаємозалежними. Водночас для глибшого розуміння сутності сталого розвитку доцільно детально проаналізувати окремі цілі, визначити їхню роль у системі національних і локальних стратегій та оцінити ефективність їх реалізації на практиці.

Усі компоненти, цілі, індикатори та завдання, що характеризують концепцію сталого розвитку, узагальнено й систематизовано у таблиці 1.1. Вони відображають логіку взаємозв'язку між стратегічними орієнтирами, пріоритетами розвитку територій і конкретними показниками, за допомогою яких оцінюється прогрес у досягненні сталості.

Особливої значущості концепція сталого розвитку набуває у контексті розвитку територіальних громад і міст, які сьогодні перебувають під впливом численних соціально-економічних та екологічних викликів. Урбанізаційні процеси зумовлюють зростання навантаження на природні ресурси, збільшення рівня забруднення повітря, транспортні перевантаження, дефіцит зелених зон і зниження якості життя населення. За цих умов реалізація принципів сталого розвитку стає необхідною умовою формування комфортного, безпечного та екологічно збалансованого міського середовища.

Сталий розвиток міських територій передбачає такий підхід до управління, за якого забезпечується задоволення потреб сучасного покоління без загрози для можливостей майбутніх поколінь задовольняти власні потреби. Це означає гармонійне поєднання економічного розвитку, соціальної стабільності та екологічної безпеки, що створює основу для тривалого процвітання громади. [1]

Одним із ключових напрямів забезпечення сталого розвитку територіальних громад є збереження природного середовища та мінімізація негативного впливу антропогенних факторів. Досягти цього можливо через впровадження енергоефективних технологій, розвиток відновлюваних джерел енергії, вдосконалення систем управління відходами, оптимізацію міського транспорту та покращення якості повітря. Важливою складовою є також підтримка зелених насаджень, створення парків, скверів і рекреаційних зон, що сприяють не лише поліпшенню екологічної ситуації, а й підвищенню якості життя мешканців, формуванню екологічної свідомості та естетичного простору міста.

Таким чином, сталий розвиток є не лише глобальною стратегією, а й практичною моделлю локального управління, яка має визначальне значення для підвищення ефективності функціонування територіальних громад, зокрема Луцької, у контексті сучасних соціально-економічних реалій.

Таблиця 1.1. – Індикатори та завдання цілей сталого розвитку територіальних громад і регіонів за компонентами [1]

Компоненти	Індикатори	Завдання	Цілі
Суспільна	Рівень бідності	Підвищити рівень добробуту населення, зокрема знизити рівень бідності	Подолання бідності
	ІСЦ на продукти харчування, показники споживання м'яса, риби, овочів, фруктів	Мінімізувати рівень цін на продукти харчування, Забезпечити доступність збалансованого харчування для різних верств населення	Подолання голоду
	Коефіцієнт смертності, у тому числі дітей, частка витрат на охорону здоров'я	Мінімізувати смертність, якій можна запобігти, зокрема вакцинуванням населення, модернізацією медицини, новітніх підходів до лікування населення тощо, Реформувати систему охорони здоров'я з урахуванням фінансових складових	Міцне здоров'я та благополуччя
	Показники якості та доступності освіти	Забезпечити доступність якісної освіти на всіх рівнях	Якісна освіта
	Частка жінок та дівчат, що піддавались насильству, дискримінації на роботі тощо	Ліквідація усіх форм дискримінації щодо жінок і дівчат	Гендерна рівність
	Коефіцієнти децильної диференціації доходів населення	Зростання доходів найменш захищених та найменш забезпечених верств населення, запобігання дискримінації у суспільстві	Скорочення нерівності

Продовження таблиці 1.1.

Суспільна	Рівень злочинності, рівень корупції, рівень довіри до суду та інших інституцій	Скоротити насильство, виявити постраждалих від різних видів злочинів, підвищити рівень довіри до суду та забезпечити рівний доступ до правосуддя	Мир, справедливість та сильні інститути
Економічна	Рівень зайнятості, ВВП, показники ефективності виробництва	Підвищити рівень зайнятості населення, сприяти економічному зростанню, а також забезпеченню надійних та безпечних умов праці для всіх працюючих	Гідна праця та економічне зростання
	Показники доступності дорожньо-транспортної інфраструктури, показники фінансування наукових досліджень, зокрема участі молоді у них	Забезпечити доступність дорожньо-транспортної інфраструктури, сприяти розвитку наукових досліджень та науково-технічних (експериментальних) розробок, забезпечити збільшення участі молоді у наукових дослідженнях	Промисловість, інновації та інфраструктура
	Коефіцієнт платоспроможності позичальника; Частка регіонів, що затвердили і впроваджують регіональні стратегії розвитку та плани заходів з їх реалізації, розроблені за участю громадськості; Кількість пам'яток національного та місцевого значення, включених до Державного реєстру нерухомих пам'яток України; Площа природнозаповідного фонду загальнодержавного значення, % території країни; Обсяг викидів у атмосферне повітря забруднюючих речовин стаціонарними джерелами викидів, % до рівня 2015 року.	Забезпечити доступність житла; Забезпечити розвиток поселень і територій виключно на засадах комплексного планування та управління за участю громадськості; Забезпечити збереження культурної і природної спадщини із залученням приватного сектору; Зменшити негативний вплив забруднюючих речовин; Забезпечити розробку і реалізацію стратегій місцевого розвитку, спрямованих на економічне зростання, створення робочих місць, розвиток туризму, рекреації, місцевої культури і виробництво місцевої продукції	Сталий розвиток міст та громад

Завершення таблиці 1.1.

Економічна	Прямі іноземні інвестиції, зовнішній борг	Сприяти покращенню інвестиційного клімату, знижувати боргове навантаження на економіку	Партнерство заради стійкого розвитку
Екологічна	Показники безпечності та якості питної води, обсяг викидів у стічні води, водоемність ВВП	Забезпечити доступність якісних послуг з постачання безпечної питної води, доступність сучасних систем водовідведення, мінімізувати скидання неочищених стічних вод, зокрема з використанням інноваційних технологій водоочищення, підвищити ефективність водокористування	Чиста вода та належні санітарні умови
	Показники виробництва електроенергії, у тому числі виробленої з відновлюваних джерел, енергоемність ВВП	Модернізувати мережі для забезпечення надійного та сталого енергопостачання, сприяти диверсифікації постачання первинних енергетичних ресурсів, підвищити енергоефективність економіки	Доступна та чиста енергія
	Обсяг викидів парникових газів	Обмежити викиди парникових газів	Пом'якшення наслідків зміни клімату
	Обсяги видобування морських біоресурсів, частка викидів у морське середовище	Забезпечити ефективне регулювання видобутку морських біоресурсів та мінімізувати забруднення морського середовища	Збереження морських ресурсів
	Показники збереження, відновлення та сталого використання наземних і внутрішніх прісноводних екосистем, лісів, гірських екосистем, ґрунтів	Сприяти сталому управлінню лісами, гірськими екосистемами, забезпечувати збереження, відновлення та стале використання наземних і внутрішніх прісноводних екосистем	Захист екосистем суші
	Ресурсоемність ВВП, показники відходів в усіх видах економічної діяльності	Знизити ресурсоемність економіки, забезпечити стале раціональне використання хімічних речовин, знизити рівень відходів виробництва та споживання	Відповідальне споживання та виробництво

Іншим важливим і водночас визначальним аспектом сталого розвитку територіальних громад є забезпечення соціальної справедливості, рівності можливостей та інклюзивності. Цей напрям передбачає створення умов, за яких кожен мешканець громади має рівний доступ до якісної освіти, медичних послуг, сучасної інфраструктури, житла, культурних і рекреаційних ресурсів. Соціальна рівність виступає фундаментом сталого розвитку, оскільки сприяє формуванню згуртованого суспільства, зниженню соціальної напруги та підвищенню довіри громадян до органів місцевого самоврядування.

Для досягнення цих цілей громади мають активно впроваджувати соціально орієнтовані програми, підтримувати ініціативи, спрямовані на інтеграцію вразливих груп населення, розвиток волонтерства, соціального підприємництва та громадських об'єднань. Важливу роль у цьому відіграє співпраця місцевої влади, бізнесу та громадського сектору, адже саме синергія цих суб'єктів дозволяє ефективно реалізовувати соціальні проекти, що сприяють підвищенню якості життя та розвитку людського потенціалу.

Досягнення завдань Цілі 11 «Сталий розвиток міст і громад», визначеної у Порядку денному ООН до 2030 року, спрямоване на удосконалення підходів до містобудування, управління територіями та просторового планування. Основна мета цієї цілі полягає у формуванні інклюзивних, безпечних, стійких і екологічно збалансованих міст і населених пунктів. Зокрема, вона орієнтована на запобігання ризикам, що можуть спричинити погіршення якості життя, зменшення рівня безпеки, соціальну ізоляцію або надмірне навантаження на інфраструктуру. Реалізація положень Цілі 11 потребує ефективної інтеграції соціальних, економічних та екологічних стратегій розвитку, що дозволяє забезпечити стабільне функціонування громади у довгостроковій перспективі. [1]

У контексті адміністративно-територіальної реформи в Україні особливої актуальності набуває питання перерозподілу ресурсів і сфер відповідальності між рівнями влади. Реформа децентралізації надала громадам значно ширші повноваження у сфері управління, а також можливість самостійно формувати

та розподіляти місцеві бюджети. Водночас це поклало на них підвищену відповідальність за ефективне використання ресурсів, збереження довкілля та забезпечення економічного добробуту населення. [1]

В умовах нової моделі управління важливим є також формування партнерських відносин між місцевою владою та бізнесом. Підприємства, зареєстровані на території громади, мають бути безпосередньо зацікавленими у її соціально-економічному розвитку, адже рівень розвитку території визначає якість інфраструктури, рівень зайнятості та інвестиційну привабливість. Саме бізнес-спільнота разом із громадськими організаціями може виступати активним учасником процесу розроблення стратегічних документів громади, вносячи інноваційні ідеї та практичні рішення для досягнення цілей сталого розвитку. Така взаємодія сприяє формуванню ефективної системи локального управління, заснованої на принципах прозорості, участі та відповідальності.

Оцінювання прогресу у реалізації завдань сталого розвитку потребує використання системи індикаторів, що відображають стан економічної, соціальної та екологічної складових розвитку. Однак на практиці спостерігається певна проблема – державна статистика не завжди забезпечує належну деталізацію даних на рівні окремих регіонів або територіальних громад. Це ускладнює здійснення комплексного моніторингу та порівняльного аналізу досягнутих результатів.

З огляду на це, у межах даного дослідження запропоновано сформулювати набір індикаторів для оцінки рівня реалізації Цілі 11 «Сталий розвиток міст і громад», який враховує специфіку територіальних громад України та доступність офіційних статистичних даних (табл. 1.2). Такий підхід дає змогу забезпечити більш об'єктивну оцінку соціально-економічних процесів, визначити проблемні зони та напрями, що потребують першочергового управлінського втручання.

Таблиця 1.2 – Індикатори сталого розвитку територіальних громад та регіонів [1]

Позначення	Індикатор
11.1.1 (X1)	Коефіцієнт платоспроможності покупця: співвідношення місячної опосередкованої вартості житла (вартість 1 м ² загальної площі квартир, грн) до середньомісячної заробітної плати одного штатного працівника (грн).
11.1.2 (X2)	Обсяг нових іпотечних кредитів, виданих фізичним особам у регіонах за звітний період, тис. грн.
11.2.1 (X3)	Частка територіальних громад, що брали участь у процесі стратегічного планування, %.
11.3.1 (X4)	Кількість пам'яток культурної спадщини місцевого значення, внесених до Державного реєстру нерухомих пам'яток України.
11.3.2 (X5)	Кількість пам'яток культурної спадщини національного значення, внесених до Державного реєстру нерухомих пам'яток України.
11.3.3 (X6)	Частка площі природно-заповідного фонду у відсотках від загальної площі адміністративно-територіальної одиниці.
11.4.1 (X7)	Кількість надзвичайних ситуацій у регіонах України у 2021 році, випадки.
11.5.1 (X8)	Обсяг викидів забруднюючих речовин в атмосферу у відсотках до рівня 2015 року.
11.5.2 (X9)	Викиди діоксиду вуглецю, тис. т
11.6.1 (X10)	Кількість працівників, зайнятих у суб'єктах господарювання туристичної діяльності у 2020 році (за КВЕД-2010: 55.1, 55.2, 55.3, 79.11, 79.12), осіб.

1.2 Методи оцінки та прогнозування соціально-економічного стану територіальних громад

Оцінка та прогнозування виступають важливими елементами аналітичної діяльності посадових осіб, які відповідають за соціально-економічний розвиток громад. Ці процеси слугують основними інструментами для визначення рівня якості та результативності управлінських рішень, а також для окреслення бажаних перспективних напрямів розвитку громад і окремих сфер їхньої соціально-економічної системи (рис. 1.1). [4]



Рис. 1.1. Взаємозв'язок і послідовність процесів оцінювання і прогнозування

Методологія оцінювання соціально-економічного розвитку громади ґрунтується на процесному, інституційному та системно-синергетичному підходах. Вона являє собою сукупність теоретичних знань і практичних інструментів, що забезпечують комплексну оцінку процесів і результатів діяльності в межах територіальних утворень. Така методологія спирається на методологічні, наукові та етичні принципи, які визначають зміст і спрямованість аналітичних процедур [5].

До основних методологічних принципів оцінювання належать:

- плановість – забезпечення системності в процесі збору та аналізу даних;
- обґрунтованість оцінки – опора на достовірні фактичні дані та науково підтверджені методи;
- доцільність вибору методів і технік – використання інструментів, найбільш відповідних цілям дослідження;
- аналітичність – проведення глибокого аналізу інформації з урахуванням впливу внутрішніх і зовнішніх чинників;
- результативність і відповідальність – забезпечення практичної значущості висновків і рекомендацій.

Етичні принципи оцінювання охоплюють чесність, об'єктивність, конфіденційність, неупередженість, професійну відповідальність та дотримання академічних стандартів.

Методологія оцінювання соціально-економічного розвитку територіальних громад, програм і проєктів передбачає дотримання таких вимог:

- Прозорість – відкритість процедур оцінювання для всіх зацікавлених сторін і доступність результатів.
- Достатність показників – забезпечення повноти та достовірності даних для формування об'єктивної оцінки стану громади.
- Достовірність та релевантність – відповідність інформації реальним умовам виконання завдань і визначення причин відхилень від планових показників.
- Змістовність – урахування первинних і вторинних даних щодо всіх напрямів розвитку громади.
- Доступність – спрощення системи показників для зручності моніторингу, контролю й оцінювання.
- Єдність і диференційованість – узгодженість завдань і показників на всіх рівнях управління.

Процес оцінювання складається з низки взаємопов'язаних етапів: спочатку визначаються критерії оцінки, розробляються механізми збору даних, формуються бази показників; далі здійснюється аналітична обробка інформації, що дозволяє сформулювати висновки у вигляді кількісних та якісних оцінок. Завершальним етапом є коригування системи оцінювання відповідно до стратегічних цілей громади, її оновлення та удосконалення механізмів контролю.

У практиці управління соціально-економічним розвитком громад оцінювання зазвичай спрямовується на:

- аналіз ступеня досягнення поставлених цілей;
- порівняння фактичних результатів із запланованими показниками;
- дослідження динаміки соціально-економічних індикаторів і визначення тенденцій;
- оцінку відповідності результатів програм реальним потребам громади та рівню задоволеності населення;

- зіставлення показників громади з аналогічними на регіональному, національному та міжнародному рівнях шляхом рейтингового оцінювання.

Розробка моделей прогнозування соціально-економічного розвитку територіальних громад базується на дотриманні низки ключових принципів:

- цілісності – взаємопов’язане формування прогнозних і програмних документів, які охоплюють усі сфери розвитку громади;
- об’єктивності – використання достовірних офіційних статистичних даних та аналітичних джерел;
- науковості – застосування сучасних методів прогнозування, зокрема регресійного, факторного, кореляційного аналізу, часових рядів, нейронних мереж тощо;
- гласності – відкритість результатів прогнозування для громадськості;
- самостійності – відповідальність органів місцевого самоврядування за формування та реалізацію прогнозних документів;
- рівності – урахування інтересів усіх соціальних груп громади;
- пріоритету інтересів громади – спрямування стратегічних рішень на підвищення добробуту та якості життя населення [6].

Процес прогнозування передбачає п’ять основних етапів:

1. Аналіз поточного стану соціально-економічного розвитку громади, виявлення проблем та визначення цілей прогнозу.
2. Збір і первинна обробка статистичних даних, визначення чинників впливу.
3. Розроблення прогнозних моделей із використанням науково обґрунтованих методів.
4. Формування комплексної імітаційної моделі розвитку громади для середньо- та довгострокового періоду.
5. Розробка стратегічних документів, визначення ресурсної бази, часових рамок і механізмів реалізації прогнозів.

Серед основних проблем оцінювання та прогнозування соціально-економічного розвитку громад виділяють:

- складність визначення впливових внутрішніх і зовнішніх чинників;
- обмеженість або фрагментарність статистичних даних;
- труднощі у виборі оптимальних методів прогнозування;
- потребу у вдосконаленні механізмів перевірки достовірності прогнозних моделей.

На сьогодні у науковій і практичній діяльності використовується широкий спектр методів аналізу даних моніторингу, зокрема побудова частотних таблиць, розрахунок статистичних характеристик розподілу ознак, багатофакторний та регресійний аналіз, кластеризація, моделювання залежностей, кваліметричний підхід тощо [4]. Застосування таких інструментів дає змогу не лише оцінити поточний стан розвитку громади, а й формувати реалістичні прогнози, орієнтовані на забезпечення сталого соціально-економічного зростання.

1.3 Інструменти та джерела фінансування соціально-економічного розвитку громад

Управління фінансами об'єднаних територіальних громад має низку особливостей, які визначають його специфіку в умовах децентралізації та реформування місцевого самоврядування. Це управління формується під впливом кількох ключових чинників, що безпосередньо впливають на ефективність використання бюджетних ресурсів і рівень фінансової спроможності громади.

По-перше, фінансова система громади охоплює територію кількох населених пунктів, що вимагає узгодження інтересів усіх учасників цього процесу. Залучення представників кожного населеного пункту до прийняття фінансових рішень забезпечує більшу прозорість, посилює контроль за надходженнями до бюджету та створює здорову конкуренцію між

адміністративними одиницями у сфері фінансового планування та залучення інвестицій.

По-друге, в Україні все ще бракує достатнього практичного досвіду управління фінансами саме об'єднаних територіальних громад. Це уповільнює реформування фінансової системи на місцях, призводить до труднощів у реалізації місцевих програм розвитку та ускладнює процес прийняття управлінських рішень. Водночас, така ситуація створює сприятливі умови для запровадження нових фінансових механізмів, удосконалення бюджетного планування та боротьби з неефективним використанням ресурсів і корупційними ризиками.

По-третє, однією з ключових особливостей сучасного бюджетного процесу є встановлення прямих міжбюджетних відносин між бюджетами громад і державним бюджетом. Це дало змогу здійснювати розрахунок міжбюджетних трансфертів за єдиною уніфікованою формулою, що підвищує рівень фінансової автономії місцевих органів влади. Проте, для повноцінного функціонування соціальної інфраструктури громади ці трансферти мають бути достатніми та стабільними, адже можливості отримання додаткового фінансування з альтернативних джерел часто є обмеженими.

По-четверте, у бюджеті громади концентруються значні фінансові ресурси, які створюють потужний потенціал для реалізації стратегічних напрямів соціально-економічного розвитку. Саме тому особливого значення набуває ефективне бюджетне планування, пріоритизація витрат та стратегічне управління фінансовими потоками, спрямованими на підвищення якості життя мешканців громади. [7]

Фінансові ресурси виступають ключовим елементом ресурсного забезпечення громади, адже саме від їхнього обсягу та ефективності використання залежить рівень соціально-економічного розвитку території. Об'єднані територіальні громади мають широкий спектр можливостей для залучення коштів, що потребує систематизації джерел фінансування, аналізу їхньої ефективності та визначення нових механізмів мобілізації фінансових

потоків. При цьому важливо враховувати обмеження, пов'язані з економічними, правовими та інституційними умовами, а також шукати способи підвищення результативності використання наявних ресурсів.

Більшість фінансових надходжень громад має внутрішнє походження – це податкові та неподаткові доходи, власні надходження бюджетних установ, орендна плата тощо. Водночас деякі ресурси, зокрема інвестиції, гранти або благодійна допомога, можуть мати як внутрішнє, так і зовнішнє джерело походження. Тривалий час зовнішні надходження обмежувалися переважно державними трансфертами, однак у результаті реформування бюджетної системи ситуація змінилася.

Згідно з частиною четвертою статті 67 Бюджетного кодексу України, бюджети об'єднаних територіальних громад отримали статус, рівний бюджетам міст обласного значення. Це дало змогу громадам установити прямі міжбюджетні відносини з державним бюджетом, що посилило їхню фінансову автономію, розширило можливості для стратегічного планування та створило підґрунтя для більш ефективного управління фінансовими потоками.

«ОТГ одержали доступ до інших зовнішніх фінансових ресурсів. Рада об'єднаної територіальної громади має право здійснювати місцеві запозичення до бюджету ОТГ – як місцеві, так і внутрішні, в тому числі шляхом отримання кредитів (позик) від міжнародних фінансових організацій. Запозичення здійснюються до бюджету розвитку і кошти спрямовуються на реалізацію інвестиційних програм (проектів), метою яких є розвиток комунальної інфраструктури, впровадження ресурсозберігаючих технологій, створення, приріст чи оновлення стратегічних об'єктів довготривалого користування або об'єктів, які забезпечують виконання завдань міських рад, спрямованих на задоволення інтересів населення їх громад. У багатьох ОТГ, де є чимало невирішених проблем, тільки за рахунок внутрішніх фінансових ресурсів їх вирішити неможливо, тому варто задуматись про вихід на ринки запозичень, а також залучення інвестицій та інших ресурсів ззовні.» [7]

Однією з ключових характеристик фінансових ресурсів, що визначає їхню доступність для забезпечення соціально-економічного розвитку територіальної громади та зацікавленість місцевої влади у їх ефективному використанні, є регулярність, стабільність і довготривалість надходжень. Саме такі ресурси дозволяють планувати розвиток громади на середньо- та довгострокову перспективу, закладати їх у стратегічні документи та забезпечувати сталість фінансування соціально важливих програм. На відміну від них, разові джерела надходжень, наприклад кошти від приватизації комунального майна, мають обмежений характер і не можуть слугувати стабільною основою для фінансування розвитку. Тому пріоритет у плануванні бюджету слід надавати багаторазовим і регулярним джерелам фінансування.

Однією з ефективних практик є спрямування частини внутрішніх бюджетних надходжень на фінансування конкретних ініціатив місцевого розвитку. Це дозволяє не лише реалізовувати важливі проекти, а й стимулювати зростання доходів місцевого бюджету за рахунок економічного ефекту від їх впровадження. Наприклад, кошти, отримані від оренди комунального майна, можуть бути використані для підтримки програм розвитку малого та середнього бізнесу або реалізації соціальних проектів.

Щодо зовнішніх джерел фінансування, ними виступають державний бюджет, зокрема цільові субвенції на реалізацію державних або регіональних програм та інвестиційних проектів, а також фінансування проектів територіальних громад через Державний фонд регіонального розвитку. Використання таких коштів дозволяє громадам реалізовувати великі інфраструктурні проекти та соціальні ініціативи, які важко профінансувати виключно за рахунок власних ресурсів.

Місцеві органи влади також можуть залучати кредитні ресурси для фінансування розвитку громади. Кредитування дає можливість отримати значні фінансові ресурси із поступовим погашенням протягом тривалого періоду та прискорити реалізацію важливих інфраструктурних проектів. Водночас використання кредитних механізмів пов'язане з певними ризиками: можливість

невдалої реалізації проєктів, збільшення боргового навантаження на бюджет громади, що може обмежити фінансування поточних видатків, а також підвищені вимоги до підготовки документації, особливо у разі залучення коштів від міжнародних фінансових організацій. Такі процедури часто потребують додаткових витрат на страхування проєкту та проведення його експертної оцінки, що слід враховувати при плануванні фінансової стратегії розвитку громади [7].

Розділ 2. Містобудівний аналіз території

РОЗДІЛ 2. МІСТОБУДІВНИЙ АНАЛІЗ ТЕРИТОРІЇ

2.1 Характеристика Луцької територіальної громади

Громада розташована на південному сході Волинської області, у межах Луцького району. Вона межує з Рожищенською та Ківерцівською міськими громадами, а також із Підгайцівською, Боратинською, Торчинською та Копачівською сільськими громадами.

«Луцька міська територіальна громада складається з обласного адміністративного центра – міста Луцька, Прилуцького старостинського округу (с. Прилуцьке, с. Дачне, с. Жабка та с. Сапогове), Жидичинського старостинського округу (с. Жидичин, с. Клепачів, с. Кульчин, с. Липляни, с. Небіжка та с. Озерце), Боголюбського старостинського округу (с. Тарасове, с. Боголюби, с. Богущівка, с. Озденіж та с. Іванчиці), Княгининівського старостинського округу (с. Княгининок, с. Буків, с. Рокині, с. Брище, с. Зміїнець, с. Милушин, с. Милуші, с. Моташівка та с. Сирники), Заборольського старостинського округу (с. Забороль, с. Антонівка, с. Великий Омеляник, с. Всеволодівка, с. Олександрівка, с. Одереди, с. Городок, с. Сьомаки, с. Шепель, с. Заболотці та с. Охотин).» [8]

Луцька міська територіальна громада охоплює територію площею 38 257,43 га (382,57 кв. км). Вона була створена 25 жовтня 2019 року шляхом приєднання Прилуцької сільської ради Ківерцівського району до Луцької міської ради обласного значення. Це об'єднання сприяло тому, що Волинь стала одним із провідних регіонів у процесі децентралізації в Україні. Станом на 2022 рік населення громади налічує 243 482 особи. Громаду очолює Поліщук Ігор Ігорович.

2.1.1 Історична довідка

Луцьк є одним із найдавніших міст України, що вирізняється багатою історичною та культурною спадщиною, а також вигідним географічним

розташуванням. Вперше місто згадується в Іпатіївському літописі 1085 року, що свідчить про його помітний розвиток на той час.

У період Київської Русі Луцьк був столицею удільного князівства, що входило до складу Волинської, а згодом Галицько-Волинської землі. Уже у XII столітті місто мало потужні дерев'яні укріплення, які дозволили витримати шеститижневу облогу весною 1150 року з боку військ Юрія Долгорукого, засновника Москви; під час цієї облоги ледь не загинув його син, молодий князь Андрій [8].

Особливе значення має село Жидичин, де розташований Жидичинський Свято-Миколаївський монастир, який, за Василівськими хроніками, існував ще в 975 році. Це свідчить про наявність православного монастиря на Волині ще до офіційного Хрещення Русі, зокрема завдяки діяльності Моравської єпархії під керівництвом просвітителів Кирила і Мефодія, межі якої проходили по річці Стир, на якій знаходиться монастир.

Луцьк постраждав від татаро-монгольської навали: у 1259 році місто витримало облогу хана Куремси, а в 1267 році князь Василько, за вимогою ханського воєводи Бурондая, зруйнував Бродські укріплення.

Піднесення Луцька як столиці Волинської землі пов'язане з князюванням Любарта-Димитрія у другій половині XIV століття. Він замінив дерев'яні укріплення на цегляні, змінюючи вигляд фортифікацій міста. Як син великого литовського князя Гедиміна, Любарт, одружений на місцевій княжні, став надійним захисником Волині. За його правління в Луцькому замку зосередилися всі адміністративні, судові та церковні органи управління Волиню. Після його смерті місто залишалося резиденцією литовсько-руських князів, таких як Вітовт (1392–1430) і Свидригайло (1431–1452). За правління Вітовта у 1429 році в Луцьку відбувся відомий з'їзд європейських монархів, серед яких були литовський князь, польський король Владислав II Ягайло та імператор Сигізмунд Люксембурзький. У XV столітті важливим кроком у соціально-політичному житті мешканців стало надання Луцьку магдебурзького права в 1432 році, що надало їм виборні органи самоуправління [8].

З кінця XVI століття Луцький замок втратив оборонне значення, однак місто залишалося культурним і духовним центром регіону. Завдяки численним сакральним спорудам сучасники називали його «Римом Волині», а польський поет Себастьян Кльоновіц писав: «Хто ж міг би минути Луцьк, місто пісні достойне?...» (1584).

Після Люблінської унії 1569 року Волинь увійшла до складу Королівства Польського, а Луцьк став столицею новоутвореного воєводства та резиденцією воєвод. Місто зазнало полонізації, оскільки правові гарантії для руської шляхти та духовенства залишилися переважно на папері. Для протидії полонізації та Берестейській церковній унії 1596 року в Луцьку на початку XVII століття було створене православне братство, яке 1 вересня 1619 року отримало офіційне визнання від короля, а також привілей на будівництво церкви і притулку [8].

Кінець XVII — XVIII століття відзначився поступовим занепадом Луцька через пожежі, повені та епідемії, що завдали значної шкоди місту. Культурне і релігійне життя українців поступово згасало, польська мова витісняла руську в канцеляріях і урядах, а державними службовцями ставали переважно поляки.

1795 року, після третього поділу Польщі, місто і край відійшли до Російської імперії. Столицею Волинської губернії став Житомир, а Луцьк залишився центром повіту. XIX століття не принесло значного покращення економічного та суспільного стану, проте з будівництвом у 90-х роках XIX століття гілки Південно-Західної залізниці місто почало економічне піднесення. У 1895 році населення Луцька становило 15 125 осіб.

Під час Першої світової війни Волинь була ареною запеклих боїв, зокрема у 1915 році відбувся Брусиловський прорив поблизу Луцька. Після Лютневої революції 1917 року над містом замайорів синьо-жовтий прапор, а в квітні було створене перше українське соціально-політичне товариство «Українська Громада». За гетьманату в серпні 1918 року з'явилася організація «Просвіта». 20 грудня 1918 року до Луцька увійшли загони Симона Петлюри.

16 травня 1919 року місто було захоплене польськими військами, а згідно з Ризьким договором 1920 року західна Волинь стала частиною II Речі

Посполитої. У березні 1921 року Луцьк став столицею нового Волинського воєводства. Восени 1939 року, внаслідок зміни історичних обставин, місто опинилося під контролем СРСР і стало центром Волинської області, включаючи західну частину колишнього Волинського воєводства [8].

25 червня 1941 року Луцьк був окупований німецькими військами; перед цим, 23 червня, близько трьох тисяч в'язнів Луцької тюрми без суду стратили війська НКВС.

Повоєнний період ознаменувався поступовим відновленням міста. Інтенсивний розвиток відбувався у 1960–1970-х роках. У 1973 році були затверджені нові межі Луцька, площа міста досягла 4267 гектарів. Тоді розпочалося будівництво промислових об'єктів, таких як підшипниковий завод та меланжева фабрика, що сприяло зростанню населення. Активно забудовувалися житлові масиви, зокрема Завокзальний та Гнідавський.

Після здобуття незалежності Україною Луцьк продовжує залишатися важливим політичним, економічним, культурним та релігійним центром Волині. Місто є одним із найбільших на заході України, а його прикордонне розташування сприяє розвитку міжнародної торгівлі та впливає на сучасний архітектурний вигляд [8].

2.1.2 Мобільність та транспортне сполучення

Луцька міська територіальна громада є важливим транспортним вузлом, на території якого проходять автомобільні дороги різного рівня, залізничні маршрути, водні шляхи, а також розташовані аеропорти.

Через громаду проходить міжнародна автомобільна дорога М19, що сполучає прикордонний пункт Доманове (Волинська область) з Порубним (Чернівецька область). На території України цей маршрут входить до складу Європейського автомобільного шляху Е85. Автошлях М19 обходить Луцьк із південно-східного боку, проходячи через села Прилуки, Озерце, Жидичин і Сирники, та з'єднує найбільші міста Волині – Луцьк і Ковель [9].

Крім цього, через громаду пролягають два національні автошляхи:

- Н22 (Устилуг – Луцьк – Рівне): дорога з'єднує пункти пропуску на кордоні з Польщею та проходить через Володимир, Торчин, Луцьк і завершується у Рівному. На території громади шлях проходить через центральну частину міста та села Малий Омеляник і Забороль.
- Н17 (Львів – Радехів – Луцьк): дорога з'єднує Львів з Луцьком через Кам'янку-Бузьку, Радехів і Горохів, загальна довжина траси становить 130,5 км. У травні 2021 року через обвал мосту біля села Гайок частина дороги була заблокована, що потребувало організації об'їзду.

Також на території громади пролягає автошлях регіонального значення Р14 (Луцьк – Дольськ), який сполучає місто з кордоном білорусі через Ківерці, Колки, Маневичі, Любешів і завершується у Дольську, де переходить у білоруську трасу Р144 [9].

Залізничне сполучення з Луцьком було встановлено у 1890 році спеціально до візиту імператора Олександра III. Через помилку чиновника, який переплутав Луцьк зі станцією у Ківерцях, довелося терміново прокласти колію між цими пунктами. Будівництво тривало з 1 до 19 серпня 1890 року і здійснювалося спеціальним батальйоном та місцевими жителями. Залізнична станція Луцьк, розташована у північній частині міста, довгий час не використовувалася; з 1950-х до 2010 року у приміщенні функціонував ресторан.

Тривалий час станція залишалася тупиковою. У 1910–1911 роках робилися спроби продовжити залізницю, а у 1914–1919 роках будувалася гілка від Стоянова, яка так і не була завершена. Під час Першої світової війни німецькі війська проклали лінію з Володимира-Волинського в напрямку Луцька, але вона не дійшла до міста. Лише у 1921 році, коли Волинь увійшла до складу Польщі, було прокладено прямий маршрут Варшава – Здолбунів через Ковель і Луцьк [9].

9 серпня 1928 року Луцьк отримав залізничне сполучення зі Львовом; будівництво тривало з 1925 року і фінансувалося населенням. Спочатку

курсували вантажні поїзди, а з 15 травня 1929 року відкрився пасажирський рух.

У 1959 році збудовано сучасний залізничний вокзал у східній частині міста. У грудні 2003 року завершилася електрифікація ділянки Ківерці – Луцьк, що дозволило запускати електропоїзди. У 2011–2012 роках вокзал капітально відремонтували, оновивши інтер'єр і додавши декоративну вежу з годинником.

Станом на сьогодні через станцію курсують приміські електропоїзди до Здолбунова і Ковеля, дизель-поїзди до Ківерців, Стоянова та Радехова, а також регіональний потяг «Прикарпатський експрес» (Ківерці – Коломия). Дальнє сполучення охоплює Київ, Дніпро, Запоріжжя, Одесу, Львів, Івано-Франківськ та Коломию [9].

Окрім основної мережі, у місті з 1954 року діяла вузькоколійна Луцька дитяча залізниця для оглядового транспорту та позашкільної освіти дітей.

Пасажирські перевезення на території громади здійснюються маршрутними таксі, автобусами та тролейбусами. У 2021 році загальний обсяг перевезень склав 32 898 741 пасажира, з яких 24 707 266 – платні, а 8 191 475 – пільгові. Міський електротранспорт перевіз 12,3 млн пасажирів із пасажирообігом 55,4 млн пасажирокілометрів, що на 22,2% більше порівняно з 2020 роком. Електротранспорт обслуговується КП «Луцьке підприємство електротранспорту», яке надає послуги на 11 маршрутах 42 тролейбусами, серед яких 12 – низькопідлогові сучасні моделі [9].

Оплата проїзду здійснюється електронними квитками через 42 термінали, а у громаді налічується 717 зупинок (454 у Луцьку та 263 у населених пунктах). Відділ транспорту при Луцькій міській раді координує перевезення та впроваджує новітні технічні рішення. Послуги надають 9 перевізників, транспортна мережа включає 11 тролейбусних маршрутів, 22 міських і 11 приміських автобусних маршрутів [10].

До 1990-х років Луцьк був важливим судноплавним містом. Ще з XI століття по річці Стир курсували багатомісні судна для перевезення вантажів, зокрема солі та деревини. Основні пристані знаходилися біля Глушецького

мосту та на сучасному майдані Братський Міст. У міжвоєнний період активно розвивалося спортивне човнярство. [9]

Після війни судноплавство відновлювалося. У 1950 році на річці курсували катери, пароплави «Некрасов» і «Маршал Тимошенко», 13 барж та 2 металеві понтони. До 1960 року пароплави були списані, а кількість катерів і барж зросла. Пасажирське судноплавство занепало у 1970-х роках, останній рейс відбувся в 1996 році. У травні 2018 року на Стирі відновлено екскурсійні прогулянки катером «Аріадна», також у власності ТОВ «Річковий порт «Луцьк» є буксир «Характерник» та земснаряд. Швидкісний теплохід «Ракета» (колишній «Микола Куліш») використовується як кафе на воді «Бригантіна» [9].

Перший аеродром у Луцьку діяв на початку ХХ століття на території сучасного Привокзального району. Аеродром малої авіації поблизу села Крупа заснований у 1984 році, закритий у 1996 році, наразі перебуває в занедбаному стані. Північніше розташований Луцький військовий аеродром (побудований у 1941 році), який приймає цивільні літаки та є базою тактичної авіації; у 2021 році там розгорнуто дивізіон Львівського зенітного ракетного полку імені Івана Виговського [9]. Поблизу села Шепель знаходиться недіючий аеродром.

2.1.3 Природне середовище

Територія Луцької міської громади розташована в межах Волинської височини і входить до складу Луцько-Рівненського лесового пасма. Місто знаходиться в лісостеповій зоні з типовими чорноземами та сіроопідзоленими ґрунтами. На території громади корисні копалини не виявлені.

Клімат громади є помірно континентальним, із м'якою зимою та теплим літом. Середньорічна температура повітря становить 7,4 °С, при цьому найнижча температура спостерігається в січні (-4,9 °С), а найвища – у липні (18,0 °С). Середня відносна вологість повітря дорівнює 78% [11].

Гідрографічна мережа громади належить до басейну річки Стир (притока Прип'яті, басейн Дніпра). Луцьк розташований на першій надзаплавній терасі Стиру, основна частина міста, включно з центром, знаходиться на правому березі. Територією міста протікають три малі річки: Сапалаївка (12,4 км), Омеляник (12,6 км) та Жидувка (4 км). Висота над рівнем моря становить 181 м.

Заплава річки Стир (UA0000334) із 2021 року включена до Смарагдової мережі, яка є аналогом європейської мережі Natura 2000. Загальна площа заплави становить 16 847,4 га, із яких 272,5 га розташовані на території міста. Для контролю забудови в межах цих територій розробляється стратегічна екологічна оцінка у поєднанні з містобудівною документацією.

Відсоток заповідності території Луцької громади становить 27,86%, що значно перевищує середньоукраїнський показник 2020 року, який дорівнював 6,77%. Цей рівень заповідності також вищий за середній показник у більшості європейських країн (21%), що створює сприятливі умови для розвитку природного туризму та накопичення природного капіталу.

Загальна площа об'єктів природно-заповідного фонду в місті становить близько 84,93 га, що забезпечує рівень заповідності на рівні 2%. Новий генеральний план міста передбачає розширення ландшафтно-рекреаційних територій з 393,3 до 428,6 га, зокрема збільшення площі зелених насаджень загального користування (парки, сквери, бульвари) з 215,4 до 288,0 га, що становить 7,07% [11].

2.2 Економічний аналіз Луцької територіальної громади

Обсяг доходів бюджету Луцької міської територіальної громади на 2024 рік становить 3 724 712 000 грн, з яких доходи загального фонду складають 3 636 482 100 грн, а доходи спеціального фонду – 88 230 200 грн (табл. 2.1.) [12,13]

Структура бюджету за доходами представлена на рисунку 2.1.



Рис. 2.1. Структура бюджету за доходами, за 2023 р [12]

Видатки бюджету громади у 2024 році становлять 3 914 070 300 грн, з яких видатки загального фонду складають 3 092 017 800 грн, а видатки спеціального фонду – 822 052 500 грн (Додаток А). Структура бюджету за видатками відображена на рисунку 2.2.

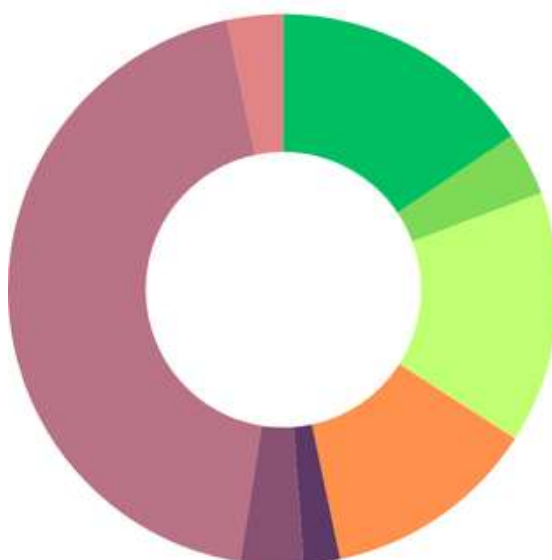
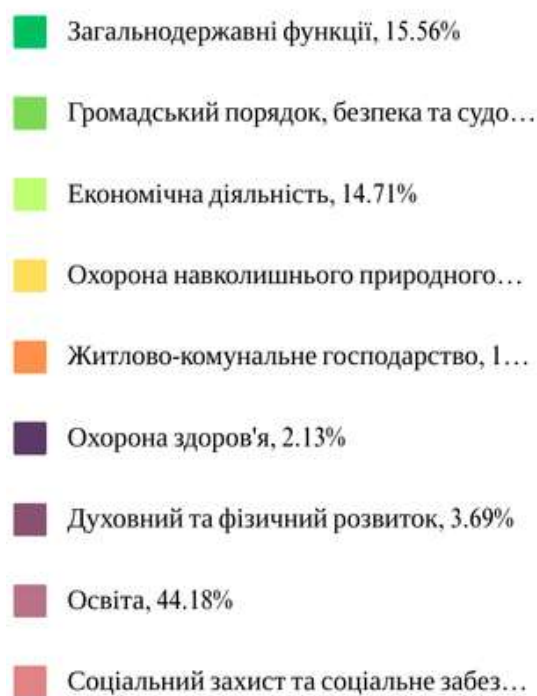


Рис. 2.2. Структура бюджету за видатками, за 2023 р [12]

Повернення кредитів до бюджету громади у 2024 році становить 6 457 000 грн, з яких повністю припадає на спеціальний фонд. Надання кредитів з бюджету заплановано в обсязі 6 459 000 грн, також повністю за рахунок спеціального фонду. Профіцит загального фонду бюджету складає 544 464 300 грн, тоді як спеціальний фонд має дефіцит у 733 824 300 грн.

У 2023 році основну частину доходів формували податкові надходження – 76,63%, з яких 67% припадало на податки на доходи, прибуток та збільшення ринкової вартості, а 23% – на місцеві податки та збори. Офіційні трансфери до бюджету склали 15,89% [12,13].

Щодо видатків, найбільшу частку бюджету громади у 2023 році становили витрати на освіту – 44,18%, загальнодержавні функції – 15,56%, економічну діяльність – 14,71%, а житлово-комунальне господарство – 12,59% [12,13].

Структура видатків бюджету відображена на рисунку 2.2.

Таблиця 2.1. - Структура доходів Луцької міської територіальної громади за 2023р., грн. [13]

Код	Найменування коду	Розпис на рік	Кошторис на рік	Виконано всього	Відсоток виконання
0000000	РАЗОМ	3560351740,42	177835156,47	3588383775,48	100,78
10000000	Податкові надходження	2766493400,00	0,00	2749719984,32	99,39
20000000	Неподаткові надходження	128036224,00	177835156,47	242970777,95	189,76
30000000	Доходи від операцій з капіталом	15499976,00	0,00	24554914,58	158,41
40000000	Офіційні трансферти	649999140,42	0,00	570016178,90	87,69
50000000	Цільові фонди	323000,00	0,00	1121919,73	347,34

Луцьк є важливим центром Луцького промислового вузла, до складу якого також входить місто Ківерці. Промисловість міста представлена широким спектром галузей, серед яких провідне місце займає машинобудування та металообробка. У цій сфері функціонують такі підприємства, як Луцький автомобільний завод, Луцький ремонтний завод «Мотор», «Модерн-Експо», підшипниковий та електроапаратний заводи, підприємства комунального машинобудування, виробничо-наукове об'єднання «Електротермометрія», а також трейдер нержавіючого та алюмінієвого прокату «Метал-Альянс».

Хімічна промисловість представлена заводом пластмасових виробів, тоді як будівельна індустрія включає «Волиньзалізобетон», заводи великопанельного домобудування, картонно-руберойдовий та силікатний заводи. Легка промисловість розвивається через діяльність виробничо-торгового шовкового об'єднання, швейного об'єднання «Волинь», взуттєвої фабрики та заводу синтетичних шкір. Деревообробна галузь представлена меблевим та тарно-бочарним комбінатами, а харчова промисловість включає консервний завод, «Харчепродукт», завод продтоварів, хлібопекарні, молочні та маслозаводи. Крім того, у місті налагоджене виробництво сувенірної продукції.

За даними 2021 року, підприємства Луцька реалізували промислову продукцію (товари та послуги) на суму 16,1 млрд грн без ПДВ та акцизу. У перерахунку на одного мешканця це становить 74,4 тис. грн, що значно перевищує середній обласний показник — 42,5 тис. грн. Серед ключових учасників промислового сектору міста варто виділити приватні акціонерні товариства та компанії: «СКФ Україна», «ВГП», «Теремно Хліб», ТЗОВ «Татрафан», ТЗОВ «Луцька картонно-паперова фабрика», ТЗОВ «Теріхем Тервакоскі», ТЗОВ «Лад бетон», ТЗОВ «Жасмін Лінжері», ТЗОВ «Волинь-зерно-продукт», ПРАТ «Едельвіка», ДП «Луцький ремонтний завод «Мотор», ДП «Автоскладальний завод №1» ПАТ «Автомобільна компанія «Богдан Моторс» та ДКП «Луцьктепло». Ці підприємства забезпечили понад половину

загальноміського обсягу виробництва, суттєво впливаючи на економічну стабільність громади.

У будівельній галузі обсяг виробленої продукції у 2021 році становив 2 525,2 млн грн, з яких 50,9 % припало на будівництво інженерних споруд, а решта – на спорудження будівель. При цьому будівельники Луцька забезпечили 77,1 % загального обсягу будівельної продукції Волинської області, що свідчить про високу роль міста у регіональній економіці.

Зовнішньоекономічна діяльність Луцька також активно розвивається. У 2021 році обсяг експорту товарів склав 193,8 млн дол. США, тоді як імпорту – 1 288,6 млн дол. У порівнянні з 2020 роком експорт зріс на 35,8 % (на 51,1 млн дол.), а імпорт – на 49,7 % (на 427,8 млн дол.), що призвело до від'ємного сальдо в розмірі 1 094,8 млн дол. (у 2020 році воно становило 718,1 млн дол.). Коефіцієнт покриття імпорту експортом знизився до 0,15 (у 2020 році – 0,17). Луцьк здійснював зовнішньоторговельні операції з партнерами з 102 країн світу.

Міські підприємства забезпечили 23,3 % загальнообласного експорту та 71,1 % імпорту товарів. Експорт до країн ЄС склав 127,0 млн дол. (65,5 % від загального обсягу), що на 43,3 % більше, ніж у 2020 році. Серед основних позицій експорту – пластмаси та полімерні матеріали (+85,7 %), деревина та вироби з деревини (+54,5 %) і механічні пристрої (+45,9 %). Імпорт із ЄС досяг 743,9 млн дол., що на 49,4 % перевищує показник 2020 року, і становить 57,7 % від загального обсягу. Зростання спостерігалось у постачанні мінерального палива, нафти та продуктів її перегонки (в 2 рази), а також засобів наземного транспорту, крім залізничного (+38,8 %).

Таким чином, Луцьк є важливим промисловим, будівельним і торговельним центром регіону, що активно розвиває машинобудівну, харчову, легку та хімічну промисловість, забезпечує значну частку зовнішньоторговельного обороту Волині та є локомотивом економічного розвитку області.

2.3 Соціальний аналіз та обслуговування населення

Станом на 1 січня 2023 року населення Луцької міської територіальної громади становило 243 482 особи, з яких 215 986 проживали безпосередньо в місті Луцьку. Густота населення на території громади досягає 618 осіб на 1 км². Загальна площа громади охоплює 38 257,43 га (382,57 км²), з яких площа міста Луцька становить 40,23 км².

Станом на травень 2023 року на території громади перебувало 17 229 внутрішньо переміщених осіб, що відображає соціальні та демографічні зміни внаслідок внутрішніх міграційних процесів.

За результатами соціологічного дослідження, проведеного ГО «Algoritm» [14], соціальна структура Луцька виявляє певну фрагментованість. Хоча місто є адміністративним центром Волинської області, воно суттєво відрізняється від інших обласних центрів України за характером місцевої спільноти. Мешканці не сприймають Луцьк як самодостатнє місто з чіткою локальною ідентичністю, відокремлене від транспортних потоків та транзиту товарів. Хоча люди добре знайомі одне з одним, відчуття єдності у вигляді локальної спільноти відсутнє, а основні інститути – влада, бізнес і церква – діють переважно окремо.

У місті спостерігається низький рівень територіальної ідентичності – почуття належності до громади та її мешканців слабке. Місцеві жителі часто використовують географічне положення Луцька для розвитку легкої та харчової промисловості, але це не супроводжується формуванням міських сенсів та активної громадської ідентичності. Поширеною є фраза «я люблю своє місто», яка скоріше відображає емоційний зв'язок із домом, селом або сім'єю, ніж із публічним простором міста.

Ставлення городян до стану міста, включно із занедбаною архітектурою, інфраструктурою та історичними пам'ятками, а також до трагічних моментів історії Луцька, вказує на наявність певного комплексу меншовартості серед населення.

Інформація про громадські сервіси, що функціонують у Луцькій громаді, наведена у додатках Б-Д, і включає перелік установ та організацій, які забезпечують соціальні, освітні, медичні та адміністративні послуги для мешканців.

2.4 Культурне життя та туризм

У Луцькій міській територіальній громаді сформована добре розвинена готельна та туристична інфраструктура, що дозволяє комфортно приймати відвідувачів із різними потребами. Станом на 1 січня 2022 року загальна місткість закладів розміщення перевищує 1 374 місця, з яких 1 151 місце надано у 23 готелях та 223 місця – у 6 хостелах, що забезпечує широкий спектр послуг для туристів і гостей міста [15].

Протягом 2021 року на території громади відбулося понад 3 000 культурно-мистецьких заходів, які охоплювали локальний, всеукраїнський та міжнародний рівні. Серед найбільш відомих подій можна виділити:

- Міжнародний музичний фестиваль імені Ігоря Стравінського «Стравінський та Україна»;
- Міжнародні етнофестивали «Різдво у Луцьку» та «Великдень у Луцьку»;
- Інтеркультурний фестиваль «Палітра культур» та Дні культур у Луцьку;
- Міжнародні джазові фестивалі «JAZZBEZ», «ArtJAZZ» та «Cooperation»;
- Міжнародний літературний фестиваль «Лісова пісня»;
- Традиційні святкові події: «З Різдвом Христовим», «Різдвяні піснеспіви», «Вишиті обереги єднання»;
- Мистецькі проєкти «Різдвяна майстерня», «Великодня майстерня», «Кобзарське віче», а також заходи в рамках циклу «За Україну, за її волю!»;

- Ініціативи у громадському просторі: «Вулиця різдвяних янголів» та «Весняна вулиця»;

- Нові проекти до Дня міста Луцька: фестиваль родинної пісні «З родинного джерела» та мистецький проєкт «ІНверсія».

Особлива увага приділяється соціальним фестивалям та заходам, спрямованим на підтримку різних категорій населення:

- Міжнародний мистецький фестиваль для людей з інвалідністю «Барви творчості»;

- Міжнародний онлайн-марафон «Бабусине Різдво»;

- Відкриття «Кризової кімнати для осіб, постраждалих від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі» у співпраці з представництвом Фонду ООН у галузі народонаселення в Україні (UNFPA) за фінансової підтримки уряду Швеції [16];

- Загальноміські заходи: фестиваль «SuperFamily» до Міжнародного дня сім'ї, соціально-мистецький захід «Європейська родина» до Дня Європи, фестиваль «Моє веселкове дитинство» до Міжнародного дня захисту дітей, сімейний фестиваль до Дня міста, участь молоді Луцької громади в національній арт-події «МолодыinUA», SMART-квест «Стежками древнього Лучеська», дитяче свято «Ми – роду козацького діти» в рамках заходу «Козацька Покрова», конкурс «Кращих соціальних промоутерів», «Казкова подорож Святого Миколая» та «На гостини до Святого Миколая».

Після початку повномасштабного вторгнення в Україні Луцьк активно проводив заходи, спрямовані на висвітлення подій війни та підтримку постраждалих громадян. Серед таких ініціатив варто відзначити виставку «МОТ (Модуль Тимчасовості)» та відкриття громадського простору «Зерно», які стали платформою для культурної інтеграції та соціальної підтримки населення.

Крім того, на території громади розташовано значну кількість пам'яток історико-культурної спадщини, що є важливим елементом туристичного

потенціалу міста та сприяє розвитку культурного туризму. Перелік цих об'єктів наведено у таблиці 2.2.

Таблиця 2.2. - Пам'ятки історико-культурної спадщини на території громади

Пам'ятки	Кількість
Пам'ятка історії та культури національного значення	1
Пам'ятки історії та культури місцевого значення	45
Пам'ятки архітектури та містобудування національного значення	27
Пам'ятки архітектури та містобудування місцевого значення	75
Пам'ятка монументального мистецтва національного значення	1
Пам'ятки монументального мистецтва місцевого значення	3
Пам'ятки археології місцевого значення	2

Місто Луцьк також виступає центром культурного життя громади завдяки значній кількості закладів культури. (табл. 2.3.).

Таблиця 2.3. - Загальна структура закладів культури

Тип закладу	К-ть	Назва закладу
Філармонії	1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Волинська обласна філармонія
Театри	2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Волинський академічний обласний український музично-драматичний театр імені Т.Г.Шевченка ▪ Волинський академічний обласний театр ляльок
Заклади культури клубного типу	18	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Комунальний заклад «Палац культури міста Луцька» ▪ Будинок культури мікрорайону Вересневе ▪ Теремнівський будинок культури ▪ Клуб «Сучасник» ▪ Культурно-мистецький центр «Красне» ▪ Прилуцький будинок культури ▪ Комунальний заклад «Центр культури «Княгининок» ▪ Будинок культури смт. Рокині ▪ Будинок культури с. Боголюбів ▪ Будинок культури с. Сьомаки ▪ Будинок культури с. Шепель ▪ Будинок культури с. Забороль ▪ Клуб с. Милуші ▪ Клуб с. Сирники ▪ Клуб с. Брище ▪ Клуб с. Іванчиці ▪ Клуб с. Жидичин ▪ Клуб с. Озерце
Кінозали	12	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Кінокомплекс «Адреналін» (3 кінозали) ▪ Кінокомплекс «Premier City» (4 кінозали) ▪ Кінотеатр MULTIPLEX РЦ «Промінь» (5 кінозалів)
Бібліотеки	90	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Комунальний заклад «Луцька міська централізована бібліотечна система» (25 бібліотек) ▪ Волинська ДОУНБ імені Олени Пчілки ▪ Волинська обласна бібліотека для юнацтва ▪ Волинська обласна бібліотека для дітей ▪ Підприємство об'єднання громадян «Волинська обласна профспілкова бібліотека імені І.І. Фуріва» ▪ Бібліотеки інших систем і відомств (4) ▪ Бібліотеки навчальних закладів (17) ▪ Шкільні бібліотеки (40)

Продовження таблиці 2.3.

Музеї	28	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Волинський обласний краєзнавчий музей ▪ Музей волинської ікони (філія краєзнавчого музею) ▪ Художній музей (філія краєзнавчого музею) ▪ Музей історії Луцького братства (філія краєзнавчого музею) ▪ Волинський регіональний музей українського війська та військової техніки ▪ Музеї на громадських засадах (20) ▪ Музей сучасного українського мистецтва Корсаків ▪ Історичний музей с. Княгининок комунального закладу «Центр культури “Княгининок”» ▪ Музей історії сільського господарства Волині – скансен
Історико-культурні заповідники	1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Державний історико-культурний заповідник у м. Луцьку. В його структурі: <ul style="list-style-type: none"> - музей книги - музей дзвонів - музей «Лесина вітальня»
Центри дозвілля	4	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Центр дитячої та молодіжної творчості «Диво» ▪ Розважальний центр «Промінь» ▪ Спортивно-розважальний комплекс «Адреналін Сіті» ▪ Торгово-розважальний комплекс «Порт Сіті»
Музичні школи	4	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Комунальний заклад «Луцька музична школа № 1 імені Фридерика Шопена» ▪ Комунальний заклад «Луцька музична школа № 2» ▪ Комунальний заклад «Луцька музична школа № 3» ▪ Комунальний заклад «Княгининівська школа мистецтв»
Художні школи	1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Комунальний заклад «Луцька художня школа»

2.5. SWOT аналіз

SWOT-аналіз розглядається як один із найпотужніших та найпоширеніших інструментів стратегічного планування, який широко застосовується як у бізнесі, так і в управлінні територіями та громадами. Основна його мета полягає у комплексній оцінці внутрішніх та зовнішніх факторів, що впливають на прийняття управлінських рішень, а також у виявленні потенційних можливостей і загроз, що можуть виникнути в процесі розвитку. Завдяки SWOT-аналізу можна чітко і системно визначити сильні та слабкі сторони організації або території, а також перспективні напрями

зростання та ключові ризики. Такий підхід дозволяє приймати обґрунтовані стратегічні рішення і планувати майбутні кроки розвитку, забезпечуючи більш ефективне використання ресурсів та адаптацію до зовнішніх умов. [17]

Абревіатура SWOT походить від англійських слів і розшифровується так:

S – Strengths (сильні сторони);

W – Weaknesses (слабкі сторони);

O – Opportunities (можливості);

T – Threats (загрози). [17]

Даний аналіз розділяє оцінку на чотири ключові категорії: сильні та слабкі сторони, що характеризують розвиток конкретного проєкту; можливості, які можуть з'явитися під час його впровадження; та загрози, що потенційно виникають у процесі реалізації (рис. 2.3).



Рис.2.3. Матриця SWOT – аналізу

SWOT-аналіз враховує як внутрішні, так і зовнішні фактори, що впливають на розвиток об'єкта або проєкту.

До внутрішніх чинників належать перші дві літери аббревіатури: S (сильні сторони) та W (слабкі сторони). Вони формуються на основі наявних ресурсів, структур, процесів та компетенцій, доступних для дослідження, і становлять

початковий етап комплексного аналізу ситуації. Визначення цих факторів дозволяє оцінити внутрішній потенціал організації або громади, а також виявити ключові області для покращення. [17]

Зовнішні чинники представлені літерами О (можливості) та Т (загрози). Вони пов'язані з умовами зовнішнього середовища, які можуть вплинути на реалізацію стратегії. Лише після детального аналізу сильних і слабких сторін можна адекватно оцінити можливості та загрози, що впливають на подальший розвиток. Хоча передбачити всі ризики та перспективи з абсолютною точністю неможливо, системний розгляд різних сценаріїв дозволяє підготувати більш обґрунтовані рішення.

Для оптимального визначення зовнішніх можливостей і загроз корисно використовувати низку допоміжних запитань, які допомагають структуровано оцінити потенційні фактори впливу та сприяти стратегічному плануванню. (табл. 2.4). [17]

Таблиця 2.4 - Основні питання SWOT-аналізу

	Можливості	Загрози
1	Які можливі перспективи розвитку можна спостерігати?	Чи можуть слабкі сторони стати на заваді повноцінному розвитку?
2	Які відомі тенденції розвитку цієї території?	Чи є якісь проблеми в процесі розвитку?
3	Які актуальні зміни в економічній та соціальній сферах?	Чи існують загальноприйняті принципи розвитку?
4		Як розвиваються інші міста в цій сфері, що нам невідомо?
5		Які перешкоди можуть виникнути на шляху розвитку?

Існують певні правила для ефективного виконання SWOT-аналізу, яких слід дотримуватися. Основні з них:

0 Чітке визначення кожної сфери SWOT-аналізу. Це означає проведення аналізу не загалом, а по окремих аспектах об'єкта. Такий підхід дозволяє ретельно розглянути та оцінити всі фактори, що впливають на розвиток, і виявити навіть найменші проблеми та можливості.

1 Розуміння різниці між складовими аналізу. Важливо пам'ятати, що сильні і слабкі сторони є внутрішніми факторами, а можливості і загрози – зовнішніми.

2 Сприйняття сильних і слабких сторін. Це правило має враховуватися з точки зору тих, для кого розробляються послуги або проекти. Тільки так аналіз може дати максимальну користь і перспективи.

3 Об'єктивність. Проведення аналізу має бути максимально об'єктивним, оскільки це дозволяє отримати точну інформацію, яка сприятиме досягненню кращих результатів.

4 Точне формулювання сторін. Точність оцінки всіх факторів є критично важливою для успіху аналізу. Невірно сформульовані фактори можуть призвести до менш ефективного результату.

Отже, SWOT-аналіз – це проста та всебічна стратегія, яка допомагає визначити не лише слабкі сторони та загрози, але й сильні сторони та можливості. Об'єднуючи цей метод з іншими підходами та техніками, можна ефективно рухатися в правильному напрямку та приймати виважені рішення. Цей вид аналізу допомагає вирішувати багато питань, і без попереднього розуміння цілей, стратегій та показників будь-які зміни можуть стати неефективними чи хибними. [17]

Результатами SWOT-аналізу досліджуваної території:

Сильні сторони:

Вигідне географічне розташування на перетині міжнародних, національних та регіональних транспортних шляхів, що забезпечує активний потік товарів, послуг і туристів, а також створює сприятливі умови для розвитку бізнесу та логістики.

Багата історична та культурна спадщина, велика кількість пам'яток архітектури, історичних будівель, церков та музеїв, що підвищує туристичну привабливість і формує унікальний культурний імідж міста.

Статус обласного центру гарантує концентрацію адміністративних та державних послуг не лише на рівні громади та району, а й усієї Волинської області, що робить місто важливим політичним і управлінським центром.

Розвинена зелена інфраструктура, велика кількість парків, скверів, заповідних територій, а також інтеграція з річковою системою («блакитна мережа») забезпечує високу якість екологічного середовища та сприяє розвитку рекреаційного і природного туризму.

Добре налагоджений внутрішньоміський транспорт, включаючи автобусні маршрути та інші транспортні зв'язки, що забезпечує зручне пересування мешканців і гостей міста, а також інтеграцію міста з регіональною інфраструктурою.

Розвинений промисловий сектор, велика кількість підприємств різних галузей створює промисловий кластер регіонального рівня, що стимулює економічний розвиток, зайнятість населення та інноваційну активність.

Високий рівень комфортності життя, що включає якісні освітні, медичні, соціальні та культурні послуги, безпечне середовище та сучасну інфраструктуру, забезпечуючи сприятливі умови для проживання та розвитку громади.

Приріст населення, зокрема за рахунок внутрішньо переміщених осіб, що сприяє демографічному зростанню, розвитку ринку праці та споживчого попиту.

Широка мережа закладів громадського обслуговування, що включає освітні, медичні та соціальні установи різного рівня, забезпечуючи високу доступність послуг для мешканців.

Активний громадський сектор, який проявляє ініціативу в розвитку міста, реалізує соціальні та культурні проекти, сприяє участі громадян у прийнятті рішень та підвищує якість місцевого самоврядування.

Наявність сучасних закладів культури високого рівня, театрів, виставкових залів та культурних центрів, що підвищує культурну

привабливість міста, стимулює розвиток креативної економіки та залучає туристів.

Слабкі сторони:

Незадовільне транспортне сполучення між населеними пунктами громади, що ускладнює пересування мешканців, доступ до послуг та інтеграцію віддалених територій у загальну соціально-економічну структуру громади.

Концентрація більшості адміністративних та соціальних послуг у місті Луцьку, що створює дисбаланс у розвитку периферійних населених пунктів та ускладнює доступ до базових послуг для мешканців віддалених сіл і селищ.

Поступове руйнування історичного середовища міста, яке відбувається через недостатньо регламентоване нове будівництво, відсутність єдиного дизайн-коду та механізмів охорони історичної архітектури, що негативно впливає на культурну і туристичну привабливість міста.

Недостатня прозорість у взаємодії влади з населенням, що обмежує ефективність громадської участі у прийнятті рішень та зменшує довіру до органів місцевого самоврядування.

Слабка територіальна та соціальна ідентичність населення, відсутність стійкої асоціації жителів зі своїми населеними пунктами, що обмежує формування локальних спільнот та активного громадянського середовища.

Великий транзит вантажного та приватного пасажирського транспорту через центральні частини населених пунктів, що створює шумове, екологічне та транспортне навантаження, погіршує безпеку дорожнього руху та якість життя місцевих жителів.

Поганий стан дорожнього покриття та транспортної інфраструктури, що знижує ефективність пересування, ускладнює логістику та обмежує розвиток економічної діяльності у громадах.

Демографічні проблеми, зокрема старіння населення та відтік молоді до більших міст, що негативно впливає на трудові ресурси, інноваційний потенціал громади та перспективи довгострокового розвитку.

Можливості:

Зростання туристичної привабливості громади через покращення транспортної доступності міста, розвиток міжміських та регіональних маршрутів, а також проведення ефективних інформаційних та промоційних кампаній, що залучатимуть більше туристів з України та закордону.

Створення нових туристичних маршрутів і туристичних продуктів, які дозволять сформувати Луцьк як центр регіональної туристичної мережі, об'єднуючи історичні, культурні та природні об'єкти громади.

Залучення іноземних інвестицій у розвиток промислових зон, логістичної інфраструктури та інноваційних підприємств, що сприятиме збільшенню робочих місць та економічного потенціалу громади.

Підтримка та розвиток малого та середнього бізнесу через створення спеціальних фондів, консультативних та підтримуючих органів у громаді, що забезпечить розвиток підприємництва та інноваційних ініціатив.

Економічна інтеграція населення громади завдяки покращенню транспортного сполучення між населеними пунктами, що сприятиме залученню місцевих жителів до бізнес-проектів, культурних заходів та соціально-економічних ініціатив.

Покращення стану навколишнього середовища через впровадження програм з відновлюваної енергетики, енергоефективності та сталого розвитку, що дозволить зменшити екологічне навантаження та підвищити якість життя мешканців.

Формування соціальних і культурних програм для вивчення та популяризації місцевої історії, культурної спадщини та традицій, що сприятиме підвищенню рівня громадянської активності та зміцненню ідентичності населення громади.

Розвиток підприємств з орієнтацією на зовнішні ринки, зокрема завдяки близькості до державного кордону, що дозволить використовувати потенціал транскордонної торгівлі та міжнародної співпраці для економічного зростання.

Загрози:

Демографічні проблеми, пов'язані з відтоком молоді з громади у більші міста або за кордон у пошуках кращих можливостей, а також зміни в складі населення через прибуття внутрішньо переміщених осіб (ВПО), що створює додаткове навантаження на соціальну інфраструктуру.

Втрата історичної та культурної спадщини через хаотичне нове будівництво, нерегульованість проведення ремонтів та відсутність єдиного дизайн-коду, що може призвести до руйнування архітектурних пам'яток і традиційного середовища міста.

Спотворення історичної ідентичності Луцька через дисонуючу сучасну забудову, яка не враховує історичний контекст міста, що впливає на формування міської атмосфери та туристичної привабливості.

Погіршення стану навколишнього середовища та зменшення площі зелених зон, парків і природних територій через відсутність стратегічного плану збереження та розвитку екологічних ресурсів громади.

Зниження комфорту життя населення, зумовлене відсутністю адаптації до кліматичних змін, екстремальних погодних умов та недостатньої підготовки інфраструктури до нових викликів.

Погіршення економічної стабільності громади через потенційні перебої з електропостачанням, що може негативно вплинути на роботу підприємств, закладів обслуговування та життєдіяльність мешканців.

Посилення транспортного навантаження та загроза безпеці, пов'язане з великою кількістю транзитного транспорту через центральні частини міста та населених пунктів громади, що підвищує ризик аварій та погіршує якість життя.

Соціальна фрагментація населення та слабка територіальна ідентичність, що ускладнює ефективну взаємодію між владою, бізнесом та громадським сектором у процесі розвитку громади.

Розділ 3. Архітектурно-планувальний

РОЗДІЛ 3. АРХІТЕКТУРНО-ПЛАНУВАЛЬНИЙ

3.1. Особливості та проблеми локального економічного розвитку в умовах воєнних дій і періоду післявоєнної відбудови

«24 лютого 2022 року стало переломним для розвитку Української держави. Війна зумовила формування нової реальності для територіальних громад і нові виклики для органів місцевого самоврядування. В умовах щоденної роботи громад над проблемами поточного життєзабезпечення вкрай важливо зуміти мобілізувати зусилля у громадах та переорієнтувати їх роботу на активізацію місцевого економічного розвитку.» [18]

«Місцевий економічний розвиток – це процес взаємодії та синергії дій органу місцевого самоврядування, бізнес-спільноти, інституцій громадянського суспільства та інституційних партнерів, активних мешканців громади з метою сталого соціально-економічного розвитку громади та підвищення якості життя її мешканців.» [18]

Розвиток місцевої економіки має стати центральним напрямом роботи громади. Для органів влади ключовим завданням виступає підвищення результативності управління наявними ресурсами території. Це охоплює активне залучення людського капіталу, фінансових та інвестиційних можливостей, введення в господарський обіг необроблюваних земель, а також підтримку як локального, так і переміщеного бізнесу. Важливими є також створення нових робочих місць і формування умов, що сприятимуть зростанню доходної частини місцевих бюджетів.

Воєнні реалії зумовили появу нових учасників у системі місцевого економічного розвитку – внутрішньо переміщених осіб та підприємств, що релокувалися в більш безпечні території. Це, у свою чергу, сприяло формуванню нових форматів взаємодії та мереж комунікації всередині громад. Додатково, зростання значення безпекових аспектів істотно вплинуло на пріоритети та очікування основних стейкхолдерів, трансформувавши їхні інтереси у сфері економічного розвитку громад.

У воєнний період перед органами місцевого самоврядування постають такі ключові завдання:

- забезпечення стабільності та відновлення темпів економічного розвитку громади;
- підтримка місцевого бізнесу та населення;
- прийом, підтримка та налагодження ефективної комунікації з ВПО на території громади;
- залучення релокованих підприємств;
- інтеграція ВПО та релокованого бізнесу у економічну систему громади.

Місцевий економічний розвиток не повинен обмежуватися лише короткостроковими або ситуативними рішеннями; він має бути інтегрований у загальну систему стратегічного планування громади. В умовах сучасної ситуації головним завданням органів місцевого самоврядування є відновлення економічного потенціалу громади та забезпечення поступового переходу від надзвичайних заходів до реалізації довгострокових стратегічних цілей соціально-економічного розвитку, зокрема через застосування антикризових інструментів управління місцевою економікою.

«Фактично йдеться про те, що планування місцевого економічного розвитку не може розглядатись відірвано від затвердженої Стратегії розвитку громади, а рішення щодо місцевого економічного розвитку повинні лежати в площині операційних цілей та завдань такої Стратегії. Планування місцевого економічного розвитку спрямоване на постановку наскрізних цілей місцевого економічного розвитку в ланцюжку – Стратегія розвитку громади та План заходів з її реалізації – Програма місцевого економічного розвитку громади – місцеві цільові програми та бюджетні програми. Такий підхід дозволяє отримати наскрізну систему результатів – від стратегічних індикаторів (стратегічна складова) до показників виконання бюджетних програм (ресурсна складова).» [18, 19]



Рис. 3.1. Стейкхолдери місцевого економічного розвитку та їхні інтереси [18]

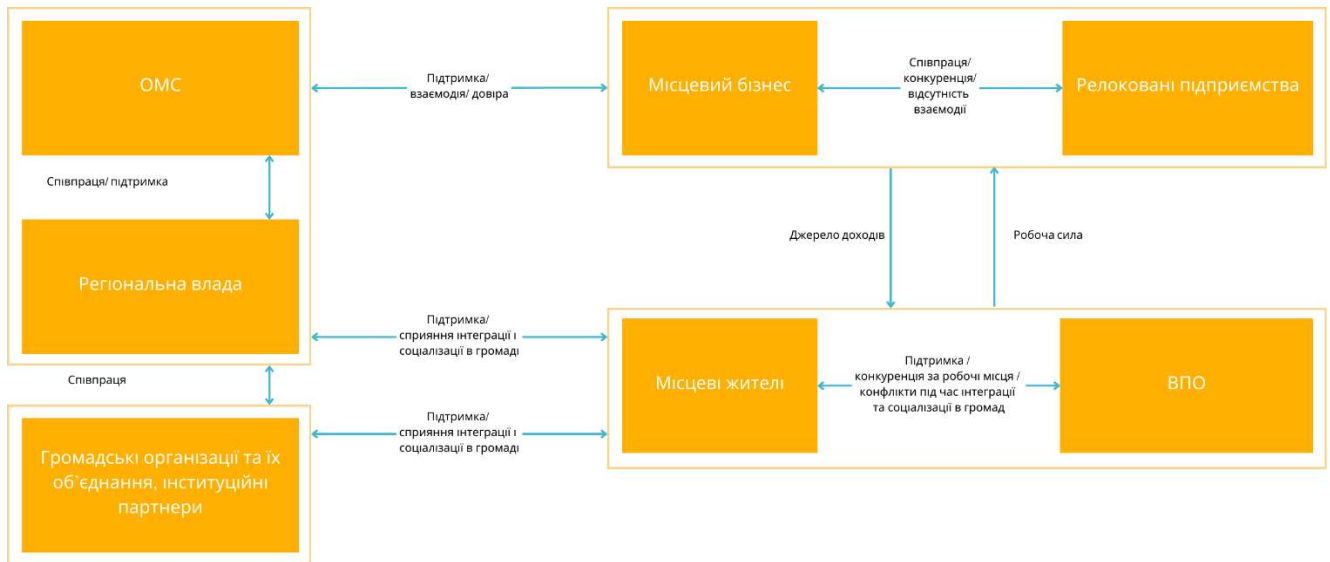


Рис.3.2. Напрями взаємодії стейкхолдерів економічного розвитку у територіальних громадах [18]

Програма місцевого економічного розвитку виступає важливим стратегічним документом для громади. Вона передбачає впровадження конкретних проєктів на середньострокову перспективу (2–4 роки), що дозволяють досягати економічних цілей, закріплених у Стратегії розвитку. Розробка та реалізація Програми покладається на Робочу групу з місцевого економічного розвитку, яка включає представників усіх зацікавлених сторін, а остаточне затвердження здійснюється Радою громади.

Під час підготовки Програми відбувається підбір різноманітних інструментів для її реалізації. Практичне застосування цих інструментів забезпечує сприятливі умови для розвитку місцевої економіки, зокрема шляхом створення нових робочих місць, підтримки та розвитку підприємництва, впровадження ініціатив місцевих мешканців та ВПО, зміцнення існуючих підприємств і підвищення загальної якості життя населення [18].

3.2. Проектні ініціативи та пріоритетні напрями розвитку Луцької міської територіальної громади

3.2.1. Стратегічні підходи до економічного розвитку

Завдяки своєму вигідному географічному розташуванню на перетині важливих транспортних маршрутів та близькості до державного кордону, Луцька міська територіальна громада має потенціал стати значним промисловим, торговельним та транспортним центром регіону. Для реалізації цього потенціалу необхідно створити сприятливі умови для розвитку бізнесу, оптимізувати транзитні вантажопотоки, відвести їх від центральних частин населених пунктів, а також розвивати залізничну інфраструктуру (рис.3.3). [20]



Рис.3.3. Стратегія економічного розвитку

Основні цілі:

1. Модернізація та розвиток зовнішньої транспортної інфраструктури:
 - проведення ремонту та оновлення існуючих доріг і автошляхів за ключовими напрямками: Львів, Рівне, Ковель;
 - облаштування кільцевої дороги навколо Луцька з поєднанням автошляхів М-19, Н-22 та Н-17;

- створення парковок і стоянок для вантажного транспорту на околицях міста;
- модернізація залізничних колій, розширення залізничного сполучення на напрямку Луцьк–Львів та прокладання «євроколій»;
- будівництво нового залізничного маршруту до Володимира та прикордонного пункту пропуску Устилуг.

2. Залучення великого бізнесу:

- створення складської та індустріальної інфраструктури на околицях міста;
- стимулювання відкриття регіональних офісів і філій великих компаній;
- налагодження співпраці між навчальними закладами та підприємствами;
- формування промислових і бізнес-парків з готовою інфраструктурою;
- забезпечення прозорих і стабільних регуляторних умов для бізнесу.

3. Розвиток малого та середнього бізнесу:

- впровадження програм взаємодії бізнесу з владою та залучення його до містотворчих процесів;
- підтримка нових підприємств та стартапів через інкубатори, гранти та субсидії;
- створення нових приміщень і бізнес-кластерів для співпраці;
- організація навчальних програм, семінарів, ярмарків і фестивалів для місцевих виробників.

4. Забезпечення економічної стійкості, за рахунок розвитку різних сфер та напрямків економічної діяльності.

3.2.2. Розвиток зв'язків громади

Для забезпечення сталого розвитку громади та її людського потенціалу необхідно створити комфортні умови для повсякденного життя та розвитку різних груп населення. Важливим є також налагодження ефективних зв'язків між населеними пунктами та районами міста, а також формування відчуття приналежності населення до громади, її історичної та культурної спадщини (рис.3.4.).



Рис.3.4. Розвиток зв'язків в середині громади

Основні цілі:

1. Створення комфортного середовища для життя:
 - ремонт і благоустрій вулиць та громадських просторів;
 - забезпечення безбар'єрності та активних пішохідних зон;
 - чітке визначення зон відповідальності.
2. Розвиток внутрішніх зв'язків громади:
 - доступний громадський транспорт між населеними пунктами;
 - впровадження концепції «15-хвилинного міста»;
 - розвиток велоінфраструктури та пересадкових вузлів.
3. Формування місцевої ідентичності:
 - освітні заходи з історії громади та родин;
 - залучення населення до містотворчих процесів через ради та органи при міській раді;

- участь музеїв, фестивалів і громадських центрів у розвитку культурної ідентичності.

3.2.3. Розвиток туризму та збереження історичної спадщини

Хоча Луцьк та його околиці мають багату історичну спадщину, вони досі залишаються недостатньо відомими широкому загалу. Водночас це створює значний потенціал для розвитку туристичної сфери та залучення нових відвідувачів. Місто може стати центром культурного туризму завдяки численним історичним пам'яткам, архітектурним об'єктам та культурним заходам. Розвиток туристичної інфраструктури, підвищення якості послуг та активна промоція громади сприятимуть економічному зростанню та створенню нових робочих місць (рис.3.5.).



Рис.3.5. Розвиток туризму та історичної спадщини

Основні цілі:

1. Підвищення впізнаваності Луцька:
 - створення бренду міста та маркетингових кампаній;

- організація культурних заходів і підтримка місцевих ініціатив;
 - розвиток платформ для проведення подій.
2. Розвиток туристичної інфраструктури:
- модернізація доріг та транспортних вузлів;
 - створення туристичних маршрутів та екскурсій;
 - залучення інвестицій у готелі та ресторани;
 - підвищення якості обслуговування і підтримка підприємців.
3. Збереження та популяризація історичної спадщини:
- реставрація та охорона історичних об'єктів;
 - створення інформаційних центрів, табличок та туристичних маршрутів;
- впровадження унікального стилю благоустрою для підвищення впізнаваності міста.

3.2.4. Зелене місто

Луцька міська територіальна громада завдяки великій кількості зелених просторів, парків та природоохоронних територій має значний потенціал для забезпечення мешканців постійним контактом із природою. Така близькість до природи підвищує якість життя, створює умови для активного відпочинку, екологічного виховання та сприяє збереженню біорізноманіття. Поєднання міського та природного середовища має стати одним із ключових пріоритетів розвитку громади (рис. 3.6).

Основні цілі:

1. Збереження та розширення зелених зон;
2. Екологічна освіта та формування екосвідомості;
3. Розвиток інфраструктури для активного відпочинку;
4. Підтримка та збереження місцевої флори і фауни;
5. Використання екологічно чистого транспорту;
6. Інтеграція природних елементів у міське середовище.

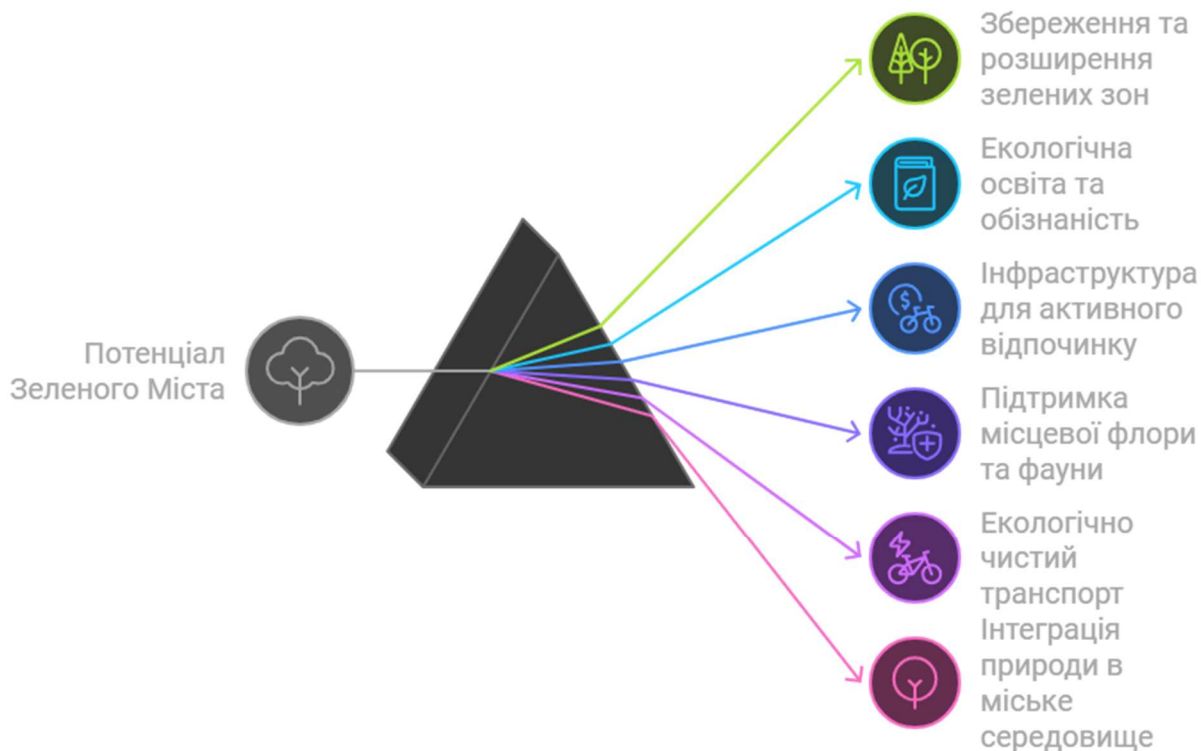


Рис.3.6. Потенціал Зеленого міста

3.2.5. Взаємодія з іншими громадами

Одним із стратегічних напрямків розвитку Луцької міської територіальної громади є посилення співпраці з іншими громадами. У безпосередньому оточенні Луцька розташовані населені пункти, які вже мають тісні зв'язки з містом, зокрема місто Ківерці – п'яте за чисельністю населення в області, а також села Рованці, Боратин, Струмівка та Липини.

Перспективним кроком є створення міського кластеру для оптимізації залучення людського капіталу та розширення можливостей для мешканців і місцевого бізнесу. Йдеться про об'єднання міст Луцьк, Ківерці, Рівне та Дубно через організацію швидкого кільцевого залізничного сполучення, що дозволить об'єднати населення понад півмільйона осіб (рис. 3.7).

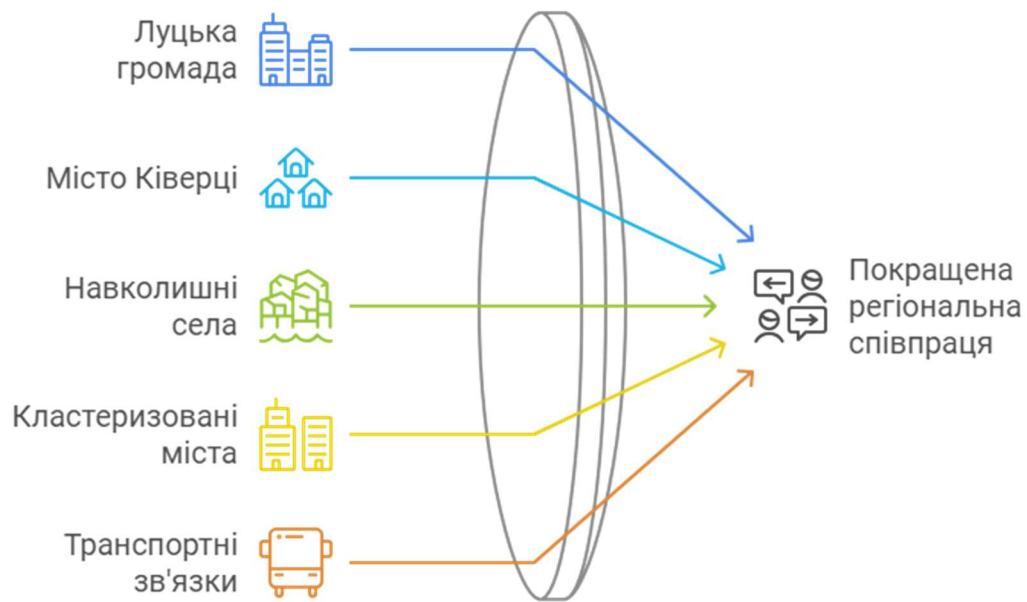


Рис. 3.7. Взаємодія з іншими громадами

3.3. Планування та організація земельної ділянки в межах с. Липляни

Територія, для якої розробляється детальний план, розташована у передмісті Луцька, у селі Липляни, вздовж вулиці Липлянської. Ділянка була сформована під час розробки генерального плану села та займає вигідне просторове положення для розвитку житлової забудови. Межі проєктної території визначені наступним чином:

- північний схід – вулиця Липлянська та існуюча житлова забудова;
- південний схід – житлова забудова;
- північний та південний захід – сільськогосподарські угіддя, які наразі використовуються для господарських цілей.

Ділянки, що входять до складу детального плану, у відповідності з генеральним планом с. Липляни, призначені для індивідуальної житлової забудови. На території проєктування наявні господарські угіддя, а сусідня забудова представлена одно- та двоповерховими житловими будинками. Загальна площа сільськогосподарських угідь у межах ДПТ становить 1,1482 га.

Територія має можливість підключення до всіх необхідних інженерних мереж, включаючи водопостачання, каналізацію, електропостачання та зв'язок, що забезпечує технічну готовність до житлової забудови. Під'їзд до ділянки здійснюється з боку вулиці Липлянської, що є основною транспортною артерією проєктованої території. Існуючі зупинки громадського транспорту розташовані на сусідній вулиці Героїв УПА і облаштовані належною інфраструктурою, що забезпечує комфортний доступ мешканців до міської транспортної мережі. Загалом територія проєктування характеризується сприятливим розташуванням щодо основних транспортних потоків.

Планувально-просторова організація території враховує панорамне сприйняття нових об'єктів із боку вулиці Липлянської та поєднання їх із існуючою забудовою. Формування планувальної структури нової житлової забудови базується на принципах та організаційних схемах існуючої забудови, що дозволяє інтегрувати нові об'єкти в загальний міський простір.

Основні вимоги до планування території включають:

- створення комфортного житлового середовища з урахуванням потреб пішоходів та автотранспорту;
- організацію майданчиків для збору побутових відходів та розміщення контейнерних майданчиків;
- озеленення прибудинкових територій та створення громадських просторів для відпочинку;
- забезпечення безпечного та зручного внутрішнього транспортного руху.

Повсякденне обслуговування проєктованого кварталу забезпечується об'єктами на прилеглих вулицях, зокрема продуктовим магазином та аптекою на відстані до 500 м. Будівництво нової школи не передбачено через наявність Волинського ліцею-інтернату Волинської обласної ради на відстані 400 м (вул. Селищна, 2). Аналогічно, дитячий дошкільний заклад не передбачається, оскільки існуючий заклад розташований за 900 м від проєктованої території.

Проектні рішення детального плану враховують можливе збільшення навантаження на вулично-дорожню мережу у зв'язку з будівництвом нових житлових об'єктів. Територію ДПТ обмежує вулиця Липлянська, яка забезпечує основний заїзд на проєктну ділянку. Внутрішній проїзд запроєктовано односмуговим шириною 3,5 м з розворотним майданчиком розміром 12 × 12 м у кінці дороги для забезпечення безпечного маневрування транспортних засобів.

Завдяки такому планувальному підходу передбачається створення комфортного житлового середовища, ефективної організації транспортних потоків, оптимального розміщення зелених зон і громадських просторів, а також інтеграції нової забудови в існуючу територіальну структуру села Липляни.

Проектне інженерне обладнання.

Для забезпечення комфортного проживання та функціонування території перспективної забудови передбачено комплексну систему інженерного обладнання, що включає водопостачання, каналізацію, газопостачання, електропостачання, теплопостачання та відведення зливових вод.

1. Водопостачання

Водопостачання кварталу планується від проєктного водопроводу з підключенням до існуючої вуличної мережі, розташованої на північно-східному боці ділянки ДПТ. Норми водопостачання визначені відповідно до ДБН В.2.5-64:2012 «Внутрішній водопровід та каналізація». Підключення до водопроводу та точні точки приєднання будуть визначені на наступних стадіях проєктування за участю підприємства «Луцькводоканал». Забезпечення водою передбачає безперебійну подачу для житлових будинків та об'єктів громадського користування. [21]

2. Санітарна очистка та поводження з відходами

Про'єкт передбачає облаштування майданчиків для розміщення сміттєвих баків на твердому покритті, що сприятиме покращенню екологічної ситуації в

районі. Сухі побутові відходи будуть збиратися в переносні сміттєзбірники та вивозитись на полігон твердих побутових відходів ТПВ смт Брище.

3. Газопостачання

Житлові будинки планується підключити до проектного газопроводу з приєднанням до існуючої вуличної мережі на північно-східному боці ділянки. Норми газопостачання визначені відповідно до ДБН В.2.5-20:2018 «Газопостачання». Конкретні умови та точки підключення будуть визначені підприємством «Волиньгаз» на подальших стадіях проектування. [22]

4. Електропостачання

Електропостачання передбачається здійснювати від проектноі трансформаторної підстанції, розташованої в межах території ДПТ. Точки підключення та умови забезпечення електроенергією визначатимуться на наступних стадіях проектування підприємством «Волиньобленерго».

5. Теплопостачання

Проект передбачає застосування автономних систем теплопостачання на основі індивідуальних газових котлів або котелень. За необхідності можливо використання систем електроопалення, що забезпечить гнучкість та надійність забезпечення теплом усіх об'єктів забудови.

6. Господарсько-побутова каналізація

Каналізаційна система кварталу передбачає підключення до колектора $D_u = 150$ мм, розташованого на вул. Липлянська. Норми водовідведення визначені відповідно до ДБН В.2.5-64:2012 «Внутрішній водопровід та каналізація». Умови та точки приєднання будуть визначені підприємством «Луцькводоканал» на наступних стадіях проектування. [21]

7. Зливової каналізація

Відведення зливових вод передбачено в існуючу мережу з використанням відкритих лотків по проїздах та закритих дощоприймачів на існуючій вулиці з подальшим відведенням у існуючу зливову каналізацію.

Основна мета комплексного благоустрою території полягає у створенні комфортного, функціонального та екологічно безпечного середовища для

мешканців. Планується озеленення прибудинкових територій та їх інтеграція у загальний громадський простір, що підкреслить архітектурний ансамбль кварталу та забезпечить комфортне середовище для відпочинку, спілкування та активного дозвілля.

Основні техніко-економічні показники плану території (табл. 3.1).

Нове будівництво житлового комплексу знаходиться по вулиці Липлянська, в с. Липляни, Волинської області.

Таблиця 3.1 - Техніко-економічні показники плану території

№ п/п	Найменування показників	Од. вимір.	Показники
1	Загальна площа території	Га	1,1482
2	Поверховість	пов.	3
3	Гранично допустима висота	м	10
4	Загальна кількість індивідуальних ділянок	шт.	10

Територія опрацювання складає – 1,1482 га.

Розділ 4. Охорона праці

РОЗДІЛ 4. ОХОРОНА ПРАЦІ

В умовах реалізації стратегії сталого розвитку Луцької територіальної громади охорона праці виступає одним із ключових механізмів забезпечення соціальної складової сталого розвитку. Вона охоплює не лише безпеку працівників під час будівництва та монтажу інженерних мереж, а й створення безпечного і комфортного середовища для мешканців нових житлових кварталів. Забезпечення охорони праці на території с. Липляни інтегровано у всі етапи детального планування: від підготовки ділянки, розташування інженерних комунікацій та транспортних шляхів до облаштування громадських просторів та прибудинкових територій.

Під час будівництва об'єктів житлової та соціальної інфраструктури передбачено комплекс заходів, спрямованих на мінімізацію ризиків травматизму. Всі працівники будівельних та монтажних бригад проходять обов'язковий інструктаж з охорони праці, забезпечуються засобами індивідуального захисту та контрольними списками дотримання правил безпеки. Особлива увага приділяється організації під'їзду будівельної техніки та транспортних засобів, встановленню огорожень у небезпечних зонах, правильному розташуванню майданчиків для тимчасового складування будівельних матеріалів, а також організації збору та вивезення побутових і будівельних відходів. Ці заходи забезпечують не лише безпеку працівників, а й збереження екологічної складової території, що відповідає принципам сталого розвитку.

Важливим елементом охорони праці є безпека при експлуатації інженерних мереж, що прокладаються на території детального плану. Водопостачання, каналізація, газопостачання, електропостачання та теплопостачання проєктуються з урахуванням нормативів ДБН та ДСТУ, а точки підключення визначаються на подальших стадіях проєктування спеціалізованими підприємствами («Луцькводоканал», «Волиньгаз»,

«Волиньобленерго»). Планування інженерних мереж з урахуванням вимог охорони праці дозволяє знизити ризики аварій, забезпечити безперебійну роботу комунальних систем та створити умови для безпечного доступу мешканців до житлових будинків і громадських об'єктів.

Під час планування житлової забудови та благоустрою території враховано безпечний рух пішоходів і транспорту. Односмугові внутрішні проїзди, пішохідні доріжки та зелені зони організовані з урахуванням панорамного сприйняття території і створення комфортного простору для мешканців. Прибудинкові території будуть озеленені та обладнані місцями відпочинку, що дозволяє поєднати безпеку та соціальний комфорт, підвищуючи якість життя та сприяючи соціально-екологічній складовій сталого розвитку громади.

Охорона праці на території детального плану також передбачає організаційні заходи, спрямовані на взаємодію з мешканцями. Інформаційні таблички, освітлення пішохідних зон та громадських просторів, маркування небезпечних ділянок і доступність інженерних комунікацій забезпечують постійну безпеку та зручність. Такий підхід дозволяє реалізувати механізми сталого розвитку не лише в економічній та екологічній площинах, а й у соціальній складовій, забезпечуючи всебічний захист здоров'я та безпеки мешканців.

Таким чином, охорона праці інтегрується в усі аспекти реалізації стратегії сталого розвитку Луцької територіальної громади, поєднуючи вимоги безпеки з ефективним використанням інженерних, транспортних і природних ресурсів, формуючи комфортне, екологічне та соціально орієнтоване середовище проживання.

ВИСНОВОК

У роботі здійснено комплексне дослідження механізмів реалізації стратегії сталого розвитку Луцької територіальної громади, поєднуючи наукове обґрунтування, соціально-економічний та містобудівний аналіз, архітектурно-планувальні рішення та аспекти охорони праці.

У першому розділі розкрито концептуальні засади сталого розвитку регіону, наведено методи оцінки та прогнозування соціально-економічного стану територіальних громад, а також проаналізовано інструменти і джерела фінансування, що забезпечують ефективну реалізацію соціально-економічних ініціатив. Це дозволило визначити ключові напрями, які формують основу стратегічного розвитку громади.

Другий розділ присвячено містобудівному аналізу Луцької територіальної громади. Було охарактеризовано її природне середовище, транспортну доступність та мобільність населення, проведено економічний та соціальний аналіз, оцінено культурний і туристичний потенціал. SWOT-аналіз дозволив виявити сильні та слабкі сторони громади, а також зовнішні можливості й загрози, що впливають на процес реалізації стратегії сталого розвитку.

У третьому розділі розглянуто особливості локального економічного розвитку в умовах воєнних дій та періоду післявоєнної відбудови, а також запропоновано пріоритетні напрямки розвитку громади. Особлива увага приділена стратегічним підходам до економічного розвитку, розвитку внутрішніх зв'язків громади, збереженню історичної спадщини та розвитку туризму, створенню зеленого та комфортного міського середовища, а також налагодженню взаємодії з іншими громадами. Планування земельної ділянки в межах с. Липляни здійснено з урахуванням містобудівних, соціальних та екологічних аспектів, забезпечуючи інтеграцію інженерних мереж, транспортних шляхів і громадських просторів.

Четвертий розділ підкреслив важливість охорони праці як невід'ємної складової сталого розвитку громади. Забезпечення безпечних умов для

працівників і мешканців, організація руху транспорту та пішоходів, облаштування прибудинкових територій і громадських просторів сприяє реалізації соціальної та екологічної складових стратегії сталого розвитку.

Таким чином, виконана робота дозволила комплексно оцінити потенціал Луцької територіальної громади, визначити ключові пріоритети розвитку та запропонувати практичні механізми реалізації стратегії сталого розвитку території. Впровадження запропонованих рішень сприятиме підвищенню якості життя мешканців, розвитку економічного, соціального та культурного потенціалу громади, а також зміцненню її екологічної та інженерної інфраструктури.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Панчишин, Т., & Вдовин, М. Я. (2023). Компоненти сталого розвитку територіальних громад та регіонів в умовах суспільно-політичних викликів. *Економіка та суспільство*, (50).
2. Указ Президента України Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/722/2019#Text>
3. Перетворення нашого світу: Порядок денний у сфері сталого розвитку до 2030 року. Режим доступу: <https://www.undp.org/uk/ukraine/publications/peretvorennya-nashoho-svitu-poryadok-dennyu-u-sferi-staloho-rozvytku-do-2030-roku>
4. Гасюк, І., & Баюк, М. (2023). ОЦІНЮВАННЯ І ПРОГНОЗУВАННЯ РІВНЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД. *Наукові перспективи (Naukovì perspektivi)*, (7 (37)).
5. Enciklopedija derzhavnogo upravlinnja: u 8 t.: [Т.2.: Metodologija derzhavnogo upravlinnja] [Encyclopedia of State Administration] / nauk.-red. kolegija: Ju.V. Kovbasjuk (golova) ta in. – К.: NADU, 2001. – 692 s. [in Ukrainian].
6. Гасюк І. Л. Державне управління фізичною культурою та спортом: стан та перспективи розвитку : [монографія] / І. Л. Гасюк. – Х. : ПП Балюк І. Б., 2011. – 432 с.
7. Лазарева, О. В. (2021). Соціально-економічний розвиток сільських територій.
8. Луцька міська рада офіційний сайт Режим доступу: <https://www.lutskrada.gov.ua/>
9. Відділ транспорту Луцької міської ради Режим доступу: <https://www.lutskrada.gov.ua/departments/upravlinnia-transportu-ta-zv-iazku>
10. EasyWay. Режим доступу: <https://www.eway.in.ua/ua/cities/lutsk>
11. Коротка інформація про Луцьку міську територіальну громаду, розташування, клімат Режим доступу:

<https://www.lutskrada.gov.ua/pages/korotka-informatsiia-pro-lutsku-misku-terytorialnu-hromadu-roztashuvannia-klimat>

12. Структура бюджету Луцької міської територіальної громади Режим доступу: [https://openbudget.gov.ua/local-](https://openbudget.gov.ua/local-budget/0355100000/info/indicators?year=2023&month=12)

[budget/0355100000/info/indicators?year=2023&month=12](https://openbudget.gov.ua/local-budget/0355100000/info/indicators?year=2023&month=12)

13. Бюджет Луцької міської територіальної громади Режим доступу: <https://www.lutskrada.gov.ua/budget>

14. Урбаністичне дослідження міста Луцьк (Urban Vision Lutsk): перший крок для формування майстер-плану міста. Режим доступу:

<https://algorytm.ngo/blogs/urbanistychne-doslidzhennia-mista-lutsk-urban-vision-lutsk-pershyy-krok-dlia-formuvannia-mayster-planu-mista>

15. Паспорт Луцької міської територіальної громади станом на 01.01.2022. Режим

доступу:

<https://www.lutskrada.gov.ua/static/content/files/w/dj/l2ezcghufzhuir5rwwizb2fin4urddjw.pdf>

16. У Луцьку відкрили кризову кімнату для осіб постраждалих від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі. Режим доступу:

<https://www.lutskrada.gov.ua/publications/u-lutsku-vidkryly-kryzovu-kimnatu-dlia-osib-postrazhdalykh-vid-domashnoho-nasylstva-ta-abo-nasylstva-za-oznakoju-stati>

17. SWOT-аналіз: кому, коли й навіщо потрібен (+ реальний приклад). Режим доступу: <https://bakertilly.ua/news/id44448>.

18. Посібник для органів місцевого самоврядування «місцевий економічний розвиток у територіальних громадах антикризові інструменти у военний і післявоєнний період». Львів 2022

19. ЗАКОН УКРАЇНИ Про Стратегію сталого розвитку України до 2030 року. Режим доступу: <https://ips.ligazakon.net/document/JH6YF00A?an=371>

20. СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ЛУЦЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2030 РОКУ (ПРОЄКТ). Режим доступу: [https://consult.e-](https://consult.e-dem.ua/uploads/consultation/files/886/1_%D0%A1%D1%82%D1%80%D0%B0%D)

[1%82%D0%B5%D0%B3%D1%96%D1%8F_2030_%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%94%D0%BA%D1%82.pdf](#)

21. ДБН В.2.5-64:2012 «Внутрішній водопровід та каналізація»
22. ДБН В.2.5-20:2018 «Газопостачання»

Додатки

Структура видатків Луцької міської територіальної громади за 2023р., грн. [9]

КПК	найменування КПК	КФК	найменування КФК	розрахунок на рік	кошторис на рік	виконано всього	відсоток виконання
0000	РАЗОМ			4070921926,73	3981234945,28	3703092758,94	90,96
0150	Організаційне, інформаційно-аналітичне та матеріально-технічне забезпечення діяльності обласної ради, районної ради, районної у місті ради (у разі її створення), міської, селищної, сільської рад	0111	Вищі органи державного управління, органи місцевої влади та місцевого самоврядування	113158400,00	199731985,72	195285066,52	172,57
0160	Керівництво і управління у відповідній сфері у містах (місті Києві), селищах, селах, територіальних громадах	0111	Вищі органи державного управління, органи місцевої влади та місцевого самоврядування	160977500,00	164765069,09	157050561,28	97,56
0180	Інша діяльність у сфері державного управління	0133	Інша діяльність у сфері державного управління	1040000,00	1040000,00	1023672,12	98,43
1010	Надання дошкільної освіти	0910	Дошкільна освіта	458529050,00	459141126,91	443061122,72	96,62
1021	Надання загальної середньої освіти закладами загальної середньої освіти за рахунок коштів місцевого бюджету	0921	Заклади загальної середньої освіти	398133320,00	391352141,23	369931978,60	92,91
1025	Надання загальної середньої освіти навчально-реабілітаційними центрами для дітей з особливими освітніми потребами, зумовленими складними порушеннями розвитку, за рахунок коштів місцевого бюджету	0922	Спеціалізовані та спеціальні заклади загальної середньої освіти	15734180,00	15579437,40	13627218,10	86,60
1026	Надання загальної середньої освіти міжшкільними ресурсними центрами за рахунок коштів місцевого бюджету	0921	Заклади загальної середньої освіти	6077500,00	6077500,00	5626014,32	92,57
1031	Надання загальної середньої освіти закладами загальної середньої освіти за рахунок освітньої субвенції	0921	Заклади загальної середньої освіти	499503200,00	499503200,00	499492173,06	99,99
1035	Надання загальної середньої освіти навчально-	0922	Спеціалізовані та	19005700,00	19005700,00	19005700,00	100,00

	реабілітаційними центрами для дітей з особливими освітніми потребами, зумовленими складними порушеннями розвитку, за рахунок освітньої субвенції		спеціальні заклади загальної середньої освіти				
1070	Надання позашкільної освіти закладами позашкільної освіти, заходи із позашкільної роботи з дітьми	0960	Позашкільна освіта та заходи із позашкільної роботи з дітьми	36997482,00	37025173,75	34812793,05	94,09
1080	Надання спеціалізованої освіти мистецькими школами	0960	Позашкільна освіта та заходи із позашкільної роботи з дітьми	76295500,00	75426123,24	74305523,60	97,39
1091	Підготовка кадрів закладами професійної (професійно-технічної) освіти та іншими закладами освіти за рахунок коштів місцевого бюджету	0930	Професійна (професійно-технічна) освіта	123860340,73	131141052,26	123516831,09	99,72
1092	Підготовка кадрів закладами професійної (професійно-технічної) освіти та іншими закладами освіти за рахунок освітньої субвенції	0930	Професійна (професійно-технічна) освіта	13468600,00	13468600,00	13386378,24	99,38
1130	Методичне забезпечення діяльності закладів освіти	0990	Інші заклади та заходи у сфері освіти	1064100,00	1064100,00	1063048,47	99,90
1141	Забезпечення діяльності інших закладів у сфері освіти	0990	Інші заклади та заходи у сфері освіти	25172641,00	25331928,35	24934801,37	99,05
1142	Інші програми та заходи у сфері освіти	0990	Інші заклади та заходи у сфері освіти	1851100,00	1851100,00	1279812,40	69,13
1151	Забезпечення діяльності інклюзивно-ресурсних центрів за рахунок коштів місцевого бюджету	0990	Інші заклади та заходи у сфері освіти	396200,00	396200,00	314219,62	79,30
1152	Забезпечення діяльності інклюзивно-ресурсних центрів за рахунок освітньої субвенції	0990	Інші заклади та заходи у сфері освіти	1747300,00	1747300,00	1722250,00	98,56
1160	Забезпечення діяльності центрів професійного розвитку педагогічних працівників	0990	Інші заклади та заходи у сфері освіти	3640259,00	3715772,01	3493802,49	95,97
1200	Надання освіти за рахунок субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на надання державної підтримки особам з особливими освітніми потребами	0990	Інші заклади та заходи у сфері освіти	1461133,00	1461133,00	1461133,00	100,00
1271	Співфінансування заходів, що реалізуються за	0990	Інші заклади та заходи у	1683818,00	1683818,00	1373695,00	81,58

	рахунок освітньої субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам (за спеціальним фондом державного бюджету)		сфері освіти				
1272	Реалізація заходів за рахунок освітньої субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам (за спеціальним фондом державного бюджету)	0990	Інші заклади та заходи у сфері освіти	3928908,00	3928908,00	3632825,38	92,46
2010	Багатопрофільна стаціонарна медична допомога населенню	0731	Лікарні загального профілю	49776900,00	49776900,00	42247668,39	84,87
2030	Лікарсько-акушерська допомога вагітним, породіллям та новонародженим	0733	Перинатальні центри, пологові будинки	10785200,00	10785200,00	10552555,35	97,84
2080	Амбулаторно-поліклінічна допомога населенню, крім первинної медичної допомоги	0721	Поліклініки загального профілю та амбулаторії	20560065,00	20560065,00	18541952,87	90,18
2090	Спеціалізована амбулаторно-поліклінічна допомога населенню	0722	Спеціалізовані та стоматологічні поліклініки	1724600,00	1724600,00	1488358,02	86,30
2100	Стоматологічна допомога населенню	0722	Спеціалізовані та стоматологічні поліклініки	3743800,00	3743800,00	3663625,23	97,85
2151	Забезпечення діяльності інших закладів у сфері охорони здоров'я	0763	Інші заклади та заходи у сфері охорони здоров'я	1852500,00	1852500,00	1781636,68	96,17
2152	Інші програми та заходи у сфері охорони здоров'я	0763	Інші заклади та заходи у сфері охорони здоров'я	825900,00	825900,00	774040,00	93,72
3031	Надання інших пільг окремим категоріям громадян відповідно до законодавства	1030	Соціальний захист ветеранів війни та праці	542000,00	542000,00	506046,28	93,36
3032	Надання пільг окремим категоріям громадян з оплати послуг зв'язку	1070	Соціальний захист інших категорій населення	750000,00	750000,00	712417,03	94,98
3035	Компенсаційні виплати за пільговий проїзд окремих категорій громадян на залізничному транспорті	1070	Соціальний захист інших категорій населення	1000000,00	1000000,00	1000000,00	100,00
3050	Пільгове медичне обслуговування осіб, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи	1070	Соціальний захист інших категорій населення	1100200,00	1100200,00	1085200,00	98,63
3090	Видатки на поховання учасників бойових дій та осіб з інвалідністю внаслідок війни	1030	Соціальний захист ветеранів війни та праці	147600,00	147600,00	77231,00	52,32

3104	Забезпечення соціальними послугами за місцем проживання громадян, які не здатні до самообслуговування у зв'язку з похилим віком, хворобою, інвалідністю	1020	Соціальний захист пенсіонерів	34630100,00	35976271,62	35014838,44	101,11
3112	Заходи державної політики з питань дітей та їх соціального захисту	1040	Соціальний захист сім'ї, дітей та молоді	342000,00	342000,00	135770,00	39,69
3123	Заходи державної політики з питань сім'ї	1040	Соціальний захист сім'ї, дітей та молоді	5900000,00	9245464,90	7626694,63	129,26
3131	Здійснення заходів та реалізація проєктів на виконання Державної цільової соціальної програми «Молодь України»	1040	Соціальний захист сім'ї, дітей та молоді	4316900,00	4601917,82	2815561,65	65,22
3160	Надання соціальних гарантій фізичним особам, які надають соціальні послуги громадянам похилого віку, особам з інвалідністю, дітям з інвалідністю, хворим, які не здатні до самообслуговування і потребують сторонньої допомоги	1010	Соціальний захист на випадок непрацездатності	5000000,00	5000000,00	4817570,78	96,35
3171	Компенсаційні виплати інвалідам на бензин, ремонт, технічне обслуговування автомобілів, мотоциколясок і на транспортне обслуговування	1010	Соціальний захист на випадок непрацездатності	290600,00	290600,00	258089,66	88,81
3180	Надання пільг населенню (крім ветеранів війни і праці, військової служби, органів внутрішніх справ та громадян, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи) на оплату житлово-комунальних послуг	1060	Допомога у вирішенні житлового питання	8440800,00	8440800,00	7828800,00	92,74
3192	Надання фінансової підтримки громадським об'єднанням ветеранів і осіб з інвалідністю, діяльність яких має соціальну спрямованість	1030	Соціальний захист ветеранів війни та праці	300000,00	300000,00	262609,02	87,53
3221	Грошова компенсація за належні для отримання жилі приміщення для сімей осіб, визначених пунктами 2 – 5 частини першої статті 10-1 Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту», для осіб з інвалідністю I – II групи, яка настала внаслідок поранення, контузії, каліцтва або захворювання, одержаних під час	1060	Допомога у вирішенні житлового питання	12700137,00	12700137,00	12700134,39	99,99

	<p>безпосередньої участі в антитерористичній операції, забезпеченні її проведення, здійсненні заходів із забезпечення національної безпеки і оборони, відсічі і стримування збройної агресії Російської Федерації у Донецькій та Луганській областях, забезпеченні їх здійснення, у заходах, необхідних для забезпечення оборони України, захисту безпеки населення та інтересів держави у зв'язку з військовою агресією Російської Федерації проти України, визначених пунктами 11 – 14 частини другої статті 7 Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту», та які потребують поліпшення житлових умов</p>						
3222	<p>Грошова компенсація за належні для отримання жилі приміщення для внутрішньо переміщених осіб, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України і брали безпосередню участь в антитерористичній операції, забезпеченні її проведення, перебуваючи безпосередньо в районах антитерористичної операції у період її проведення, у здійсненні заходів із забезпечення національної безпеки і оборони, відсічі і стримування збройної агресії Російської Федерації у Донецькій та Луганській областях, забезпеченні їх здійснення, перебуваючи безпосередньо в районах та у період здійснення зазначених заходів, та визнані особами з інвалідністю внаслідок війни III групи відповідно до пунктів 11 – 14 частини другої статті 7 або учасниками бойових дій відповідно до пунктів 19 – 21 частини першої статті 6 Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального</p>	1060	Допомога у вирішенні житлового питання	3022618,00	3022618,00	3022617,38	99,99

	захисту», та які потребують поліпшення житлових умов						
3223	Грошова компенсація за належні для отримання жилі приміщення для сімей учасників бойових дій на території інших держав, визначених у абзаці першому пункту 1 статті 10 Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту», для осіб з інвалідністю I-II групи з числа учасників бойових дій на території інших держав, інвалідність яких настала внаслідок поранення, контузії, каліцтва або захворювання, пов'язаних з перебуванням у цих державах, визначених пунктом 7 частини другої статті 7 Закону України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту», та які потребують поліпшення житлових умов	1060	Допомога у вирішенні житлового питання	6584158,00	6584158,00	6584156,51	99,99
3230	Видатки, пов'язані з наданням підтримки внутрішньо переміщеним та/або евакуйованим особам у зв'язку із введенням воєнного стану	1070	Соціальний захист інших категорій населення	300000,00	1327118,25	1327118,25	442,37
3242	Інші заходи у сфері соціального захисту і соціального забезпечення	1090	Інша діяльність у сфері соціального захисту	39102335,00	39102335,00	36654863,74	93,74
4030	Забезпечення діяльності бібліотек	0824	Бібліотеки, музеї і виставки	21461100,00	21732163,48	20531130,87	95,66
4040	Забезпечення діяльності музеїв і виставок	0824	Бібліотеки, музеї і виставки	2551900,00	2948035,00	2591059,97	101,53
4060	Забезпечення діяльності палаців і будинків культури, клубів, центрів дозвілля та інших клубних закладів	0828	Клубні заклади	28473100,00	28946263,84	26543614,97	93,22
4081	Забезпечення діяльності інших закладів в галузі культури і мистецтва	0829	Інші заходи і заклади в галузі культури та мистецтва, творчі спілки	15264600,00	15264600,00	15210928,18	99,64
4082	Інші заходи в галузі культури і мистецтва	0829	Інші заходи і заклади в галузі культури та мистецтва, творчі спілки	7240000,00	26005180,14	12691189,03	175,29

5031	Утримання та навчально-тренувальна робота комунальних дитячо-юнацьких спортивних шкіл	0810	Фізична культура і спорт	48145500,00	48003851,37	41742806,70	86,70
5061	Забезпечення діяльності місцевих центрів фізичного здоров'я населення "Спорт для всіх" та проведення фізкультурно-масових заходів серед населення регіону	0810	Фізична культура і спорт	10719840,00	10667934,02	6855500,31	63,95
5062	Підтримка спорту вищих досягнень та організацій, які здійснюють фізкультурно-спортивну діяльність в регіоні	0810	Фізична культура і спорт	7895000,00	7895000,00	7372320,90	93,37
5063	Забезпечення діяльності централізованої бухгалтерії	0810	Фізична культура і спорт	2967000,00	2967000,00	2072131,41	69,83
6011	Експлуатація та технічне обслуговування житлового фонду	0610	Житлове господарство	2589000,00	2589000,00	2254383,59	87,07
6012	Забезпечення діяльності з виробництва, транспортування, постачання теплової енергії	0620	Комунальне господарство	180975000,00	180975000,00	180945600,42	99,98
6013	Забезпечення діяльності водопровідно-каналізаційного господарства	0620	Комунальне господарство	56145000,00	56145000,00	56144626,33	99,99
6015	Забезпечення надійної та безперебійної експлуатації ліфтів	0620	Комунальне господарство	2982000,00	2982000,00	2932617,96	98,34
6017	Інша діяльність, пов'язана з експлуатацією об'єктів житлово-комунального господарства	0620	Комунальне господарство	78000000,00	78000000,00	60413162,31	77,45
6020	Забезпечення функціонування підприємств, установ та організацій, що виробляють, виконують та/або надають житлово-комунальні послуги	0620	Комунальне господарство	29393400,00	29393400,00	27586648,37	93,85
6030	Організація благоустрою населених пунктів	0620	Комунальне господарство	143895200,00	143895200,00	132804763,11	92,29
6082	Придбання житла для окремих категорій населення відповідно до законодавства	0610	Житлове господарство	1000000,00	1000000,00	538707,15	53,87
6090	Інша діяльність у сфері житлово-комунального господарства	0640	Інша діяльність у сфері житлово-комунального господарства	3997500,00	3997500,00	2507581,67	62,72
7110	Реалізація програм в галузі сільського господарства	0421	Сільське господарство	341700,00	341700,00	57300,00	16,76
7130	Здійснення заходів із землеустрою	0421	Сільське господарство	278880,00	278880,00	148000,00	53,06

7150	Реалізація програм у галузі лісового господарства і мисливства	0422	Лісове господарство та мисливство	550000,00	550000,00	504388,12	91,70
7310	Будівництво об'єктів житлово-комунального господарства	0443	Будівництво	18003000,00	18003000,00	11215651,32	62,29
7321	Будівництво освітніх установ та закладів	0443	Будівництво	589000,00	589000,00	88875,00	15,08
7322	Будівництво медичних установ та закладів	0443	Будівництво	1500000,00	1500000,00	718776,42	47,91
7340	Проектування, реставрація та охорона пам'яток архітектури	0443	Будівництво	1350000,00	1350000,00	1199973,00	88,88
7350	Розроблення схем планування та забудови територій (містобудівної документації)	0443	Будівництво	300000,00	300000,00	180000,00	60,00
7366	Реалізація проектів в рамках Надзвичайної кредитної програми для відновлення України	0490	Інша економічна діяльність	84000000,00	84000000,00	994204,40	1,18
7370	Реалізація інших заходів щодо соціально-економічного розвитку територій	0490	Інша економічна діяльність	3641783,00	3641783,00	2043005,98	56,09
7421	Утримання та розвиток наземного електротранспорту	0453	Залізничний транспорт	39026740,00	39026740,00	6383463,27	16,35
7426	Інші заходи у сфері електротранспорту	0455	Трубопровідний та інший транспорт	59355000,00	59355000,00	58709032,71	98,91
7450	Інша діяльність у сфері транспорту	0456	Дорожнє господарство	2664600,00	2664600,00	2482156,34	93,15
7461	Утримання та розвиток автомобільних доріг та дорожньої інфраструктури за рахунок коштів місцевого бюджету	0456	Дорожнє господарство	305396000,00	305396000,00	262387285,53	85,91
7462	Утримання та розвиток автомобільних доріг та дорожньої інфраструктури за рахунок субвенції з державного бюджету	0456	Дорожнє господарство	10000000,00	10000000,00	156000,00	1,56
7610	Сприяння розвитку малого та середнього підприємництва	0411	Загальна економічна та торговельна діяльність	4300000,00	4300000,00	1961812,87	45,62
7622	Реалізація програм і заходів в галузі туризму та курортів	0470	Інші галузі економіки	3333300,00	3333300,00	3233501,55	97,00
7650	Проведення експертної грошової оцінки земельної ділянки чи права на неї	0490	Інша економічна діяльність	55000,00	55000,00	0,00	0,00
7670	Внески до статутного капіталу суб'єктів господарювання	0490	Інша економічна діяльність	201554370,00	201554370,00	174499567,64	86,57
7680	Членські внески до асоціацій органів місцевого самоврядування	0490	Інша економічна діяльність	300000,00	300000,00	286300,00	95,43

7691	Виконання заходів за рахунок цільових фондів, утворених Верховною Радою Автономної Республіки Крим, органами місцевого самоврядування і місцевими органами виконавчої влади і фондів, утворених Верховною Радою Автономної Республіки Крим, органами місцевого самоврядування і місцевими органами виконавчої влади	0490	Інша економічна діяльність	443400,00	443400,00	117350,00	26,46
7693	Інші заходи, пов'язані з економічною діяльністю	0490	Інша економічна діяльність	18118000,00	18118000,00	17261177,68	95,27
7700	Реалізація програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ	0133	Інша діяльність у сфері державного управління	5700000,00	19837144,52	16872920,13	296,01
8110	Заходи із запобігання та ліквідації надзвичайних ситуацій та наслідків стихійного лиха	0320	Протипожежний захист та рятування	43382260,00	43382260,00	34966803,82	80,60
8120	Заходи з організації рятування на водах	0320	Протипожежний захист та рятування	610000,00	610000,00	554974,82	90,97
8230	Інші заходи громадського порядку та безпеки	0380	Інша діяльність у сфері громадського порядку, безпеки та судової влади	4262717,00	4262717,00	3275524,78	76,84
8240	Заходи та роботи з територіальної оборони	0380	Інша діяльність у сфері громадського порядку, безпеки та судової влади	194170300,00	194170300,00	99180097,11	51,07
8330	Інша діяльність у сфері екології та охорони природних ресурсів	0540	Інша діяльність у сфері охорони навколишнього природного середовища	630000,00	630000,00	422032,69	66,98
8340	Природоохоронні заходи за рахунок цільових фондів	0540	Інша діяльність у сфері охорони навколишнього природного середовища	4565532,00	4865068,36	3389616,56	74,24
8420	Інші заходи у сфері засобів масової інформації	0830	Медіа (засоби масової інформації)	1360000,00	1360000,00	1045416,50	76,86
8600	Обслуговування місцевого боргу	0170	Обслуговування боргу та виплати за державними деривативами	16830000,00	16830000,00	16712510,88	99,30

8710	Резервний фонд місцевого бюджету	0133	Інша діяльність у сфері державного управління	1423460,00	0,00	0,00	0,00
8775	Інші заходи за рахунок коштів резервного фонду місцевого бюджету	0133	Інша діяльність у сфері державного управління	2600000,00	2600000,00	1928266,21	74,16
9110	Реверсна дотація	0180	Міжбюджетні трансферти	133591600,00	0,00	133591600,00	100,00
9770	Інші субвенції з місцевого бюджету	0180	Міжбюджетні трансферти	36839200,00	0,00	12920123,10	35,07
9800	Субвенція з місцевого бюджету державному бюджету на виконання програм соціально-економічного розвитку регіонів	0180	Міжбюджетні трансферти	48696300,00	0,00	40986101,53	84,16

Додаток Б

Заклади охорони здоров'я на території громади

Лікувально-профілактичні заклади Луцької міської територіальної громади	Адреса	Керівник	Телефон
Комунальне підприємство «Медичне об'єднання Луцької міської територіальної громади»	43024, м. Луцьк, просп. Відродження, 13 E-mail: lmkl@lmkl.lutsk.ua	ДУХНЕВИЧ Лариса Петрівна	(0332) 251 202 (0332) 252 287 факс
Комунальне підприємство «Луцький клінічний пологовий будинок»	43005, м. Луцьк, вул. Гулака-Артемовського, 18 E-mail: kzlkpb@gmail.com	СЯБРУК Сергій Григорович	(0332) 234 444 факс
Комунальне підприємство «Луцька міська дитяча поліклініка»	43024, м. Луцьк, вул. Чорновола, 1 E-mail: kzdp.lutsk@gmail.com	ЛЄЩИНСЬКА Оксана Петрівна	(0332) 716 976 факс
Комунальне підприємство «Медичний центр реабілітації учасників бойових дій Луцької міської територіальної громади»	43010, м. Луцьк, просп. Волі, 66 а E-mail: reabilitacia_lutck@ukr.net	Т.в.о. ГНЕТНЬОВ Ігор Васильович	(0332) 200 087 факс
Комунальне підприємство «Луцька міська клінічна стоматологічна поліклініка»	43010, м. Луцьк, просп. Волі, 39 E-mail: stomat@lt.ukrtel.net	ЧЕРНИШ Світлана Іванівна	(0332) 241 541 факс
Комунальне підприємство «Волинська клінічна Волинської ради обласна лікарня»	43005, м. Луцьк, просп. Президента Грушевського, 21 E-mail: office.vokl@gmail.com	ДУДАР Олександр Валерійович	(0332) 773 100 (0332) 234 324 факс
Комунальне підприємство «Волинське територіальне об'єднання материнства обласне медичне захисту і	43024, м. Луцьк, вул. Загородня, 20 E-mail: voprev@ukr.net	ГОРАВСЬКА Ірина Іванівна	(0332) 282 206

Лікувально-профілактичні заклади Луцької міської територіальної громади	Адреса	Керівник	Телефон
дитинства» Волинської обласної ради			
Комунальне підприємство «Волинський обласний госпіталь ветеранів війни» Волинської обласної ради	43001, м. Луцьк, вул. Стефаника, 3а E-mail: hospital.iv@gmail.com	МАСІКОВА Тетяна Олександрівна	(0332) 721 443 факс
Комунальне підприємство «Волинська обласна інфекційна лікарня» Волинської обласної ради	43001, м. Луцьк, вул. Шевченка, 30 E-mail: volinifect@bigmir.net	Т.в.о. МОРОЧКОВСЬКА Галина Василівна	(0332) 249 444
Комунальне підприємство «Волинський обласний медичний центр терапії залежностей» Волинської обласної ради (перебуває в процесі реорганізації)	43023, м. Луцьк, вул. Карбишева, 2,1 E-mail: volnarco@ukr.net	Т.в.о. ШКАРОВЕЦЬКИЙ Ігор Дмитрович	(0332) 710 230 (0332) 719 386 факс
Комунальне підприємство «Волинський обласний медичний центр онкології» Волинської обласної ради	43018, м. Луцьк, вул. Тімірязєва, 1 E-mail: volynood@gmail.com lutskood@gmail.com	МАЛІМОН Юрій Іванович	(0332) 260 769 факс
Комунальне підприємство «Волинський обласний фтизіопульмологічний медичний центр» Волинської обласної ради	43018, м. Луцьк, вул. Львівська, 50 E-mail: voltyb@gmail.com	НИСКОГУЗ Іван Онуфрійович	(0332) 260 900 (0332) 263 429 факс

Лікувально-профілактичні заклади Луцької міської територіальної громади	Адреса	Керівник	Телефон
Комунальне підприємство «Волинський обласний центр екстреної медичної допомоги та медицини катастроф» Волинської обласної ради	43000, м. Луцьк, вул. Словацького, 28 E-mail: ssmndl@ukr.net	ШМАЛЬ Володимир Зіновійович	(0332) 730 501
Комунальне підприємство «Волинський обласний центр служби крові» Волинської обласної ради	43010, м. Луцьк, просп. Волі, 47 E-mail: vospk3@ukrpost.ua	КРЕМЕНЕЦЬ Юрій Валерійович	(0332) 242 271 факс
Комунальне підприємство «Волинська обласна стоматологічна поліклініка»	43001, м. Луцьк, просп. Відродження, 51 E-mail: oblstomatp@ukr.net	ДВОРКО Ігор Любомирович	(0332) 284 816 (0332) 284 814 факс
Комунальне підприємство «Волинський обласний спеціалізований будинок дитини для дітей з ураженням центральної нервової системи з порушенням психіки» Волинської обласної ради	43000, м. Луцьк, вул. Короленко, 1 E-mail: vosbd@ukrpost.ua	МАКСИМЮК Віктор Борисович	(0332) 723 031 факс
Комунальне підприємство «Волинське обласне бюро медико-соціальної експертизи» Волинської обласної рад	43025, м. Луцьк, просп. Волі, 1 а E-mail: VolburoMSE@ukr.net	ТИМОЩУК Василь Васильович	(0332) 727 541 (0332) 722 239 факс
Комунальне підприємство «Волинське обласне бюро судово-медичної експертизи» Волинської обласної ради	43016, м. Луцьк, вул. Кафедральна, 4 E-mail: volynsme@ukr.net	ВІРУН Лілія Миколаївна	(0332) 721 423 факс

Лікувально-профілактичні заклади Луцької міської територіальної громади	Адреса	Керівник	Телефон
Комунальне підприємство «Волинське обласне патолого-анатомічне бюро» Волинської обласної ради	43016, м. Луцьк, просп. Грушевського, 21 E-mail: patkadru@ukr.net	Т.в.о. БРИНЧУК Віталій Олексійович	(0332) 230 112

Лікувально-профілактичні заклади інших міністерств та відомств	Кількість	Одиниці
Лікувальні заклади	2	од.
Амбулаторно-поліклінічні заклади	1	од.
Ліжковий фонд		
Комунальне підприємство «Медичне об'єднання Луцької міської територіальної громади»	665	од.
Комунальне підприємство «Волинська обласна клінічна лікарня» Волинської обласної ради	751	од.
Комунальне підприємство «Волинська обласна інфекційна лікарня» Волинської обласної ради	180	од.
Комунальне підприємство «Волинський обласний госпіталь ветеранів війни» Волинської обласної ради	170	од.
Комунальне підприємство «Волинська обласна психіатрична лікарня м. Луцька» Волинської обласної ради	484	од.
Комунальне підприємство «Волинський обласний медичний центр терапії залежностей» Волинської обласної ради	120	од.
Комунальне підприємство «Волинський обласний медичний центр онкології» Волинської обласної ради	180	од.
Комунальне підприємство «Волинський обласний фтизіопульмологічний медичний центр» Волинської обласної ради	105	од.
Комунальне підприємство «Волинське обласне територіальне медичне об'єднання захисту материнства та дитинства»	395	од.
Комунальне підприємство «Луцький клінічний пологовий будинок»	145	од.
Забезпеченість дорослого населення лікарняними ліжками міських стаціонарів		

Кількість ліжок на 10 тис. дорослого населення	38,06	од.
Кількість пологових ліжок на 1 тис. жінок 15–49 років	0,16	од.
Кількість гінекологічних ліжок на 10 тис. жіночого населення	2,34	од.
Медичні кадри		
Кількість лікарів у міських лікувально-профілактичних закладах: абсолютні числа на 100 тис. населення	724 338,0	чол.
Кількість середніх медичних працівників у міських лікувально-профілактичних закладах: абсолютні числа на 100 тис. населення	1 152 538,0	чол.
Кількість аптек та аптечних пунктів	112	од.

Додаток В

Освіта

Кількість закладів загальної середньої освіти комунальної форми власності, у(з) них:	38	од.
чисельність учнів	31 693	чол.
чисельність педагогів	2 637	чол.
Кількість закладів загальної середньої освіти з цілодобовим перебуванням учнів (пансіон при ліцеї)	1	
чисельність учнів	417	чол.
чисельність педагогічних працівників	56	чол.
Кількість закладів загальної середньої освіти – спеціальних шкіл	1	од.
чисельність учнів	267	чол.
чисельність педагогічних працівників	90	чол.
Кількість закладів загальної середньої освіти з вечірньою та заочною формою навчання	2	од.
чисельність учнів	240	чол.
чисельність педагогічних працівників	17	чол.
Кількість закладів дошкільної освіти комунальної форми власності, у(з) них:	51 (з них 1 у складі НВО (ЗЗСО))	од.
чисельність вихованців	10 033	чол.
чисельність педагогічних працівників	1 192	чол.
Кількість закладів дошкільної освіти компенсуючого типу для дітей з вадами розвитку для задоволення освітніх потреб, соціальної адаптації та організації ранньої корекції, у них:	7	од.
чисельність вихованців	1378	чол.
чисельність педагогічних працівників	209	чол.
Кількість закладів дошкільної освіти з цілодобовим перебуванням вихованців	1	од.
чисельність вихованців	51	чол.
чисельність педагогічних працівників	24	чол.
Кількість закладів позашкільної освіти комунальної форми власності, у них:	4	од.
чисельність вихованців	5438	чол.

чисельність педагогічних працівників (керівників гуртків)	108	чол.
Кількість дитячо-юнацьких спортивних шкіл комунальної форми власності, у них:	2	од.
чисельність вихованців	1077	чол.
чисельність педагогічних працівників (тренерів-викладачів)	39	чол.
Кількість інклюзивно-ресурсних центрів, у них:	1	од.
Чисельність працівників	7	чол.
Кількість навчально-виробничих комбінатів комунальної форми власності, у них:	1	од.
чисельність учнів	567	чол.
Чисельність педагогічних працівників (інструкторів)	17	чол.
Кількість центрів професійного розвитку педагогічних працівників, у них:	1	од.
Чисельність консультантів	2	чол.
Кількість будинків вчителя, у них:	1	од.
Чисельність працівників	4	чол.
Кількість закладів професійно-технічної освіти, у них:	5	од.
чисельність учнів (студентів) (утримання за міський бюджет)	2740	чол.
чисельність педагогічних працівників	395	чол.
Кількість приватних закладів дошкільної освіти, у них:	2	од.
чисельність вихованців	73	чол.
чисельність педагогічних працівників	18	чол.
Кількість приватних закладів загальної середньої освіти, у них:	4	од.
чисельність учнів	229	чол.
чисельність педагогічних працівників	46	чол.

Додаток Г

Заклади вищої та професійної освіти

№	Назва закладу	Адреса	ПІБ керівника, посада	Кіл-сть викладачів	Кіл-сть студентів, учнів, слухачів
Заклади вищої освіти державної форми власності					
1	Волинський національний університет імені Лесі Українки	м. Луцьк, просп. Волі, 13	Ректор Цьось Анатолій Васильович	153	9 234
Заклади вищої освіти комунальної форми власності					
2	КЗ вищої освіти «Луцький педагогічний коледж» Волинської обласної ради	м. Луцьк, просп. Волі, 36	Т.в.о. ректора Бойчук Петро Микитович	177	1 610
3	КЗ вищої освіти «Волинський медичний інститут» Волинської обласної ради	м. Луцьк, вул. Лесі Українки, 2	В.о. ректора Пастрик Тетяна Володимирівна	83	606
Заклади фахової передвищої освіти комунальної форми власності					
4	Волинський фаховий коледж культури і мистецтв імені І.Ф.Стравінського Волинської обласної ради	м. Луцьк, вул. Шевченка, 50	Т.в.о. директора Войтович Тарас Володимирович	141	403
Заклади фахової передвищої освіти державної форми власності					
5	Відокремлений структурний підрозділ «Технічний фаховий коледж Луцького національного технічного університету»	м. Луцьк, вул. Конякіна, 5	Директор Герасимчук Олег Олександрович	117	1 452
6	Відокремлений структурний Підрозділ «Волинський фаховий коледж Національного університету харчових технологій»	м. Луцьк вул. Кафедральна, 6	Директор Корчук Ігор Васильович	114	1 901

7	Відокремлений структурний підрозділ «Фаховий коледж технологій, бізнесу та права Волинського національного університету імені Лесі Українки»	м. Луцьк, просп. Волі, 51	Директор Щеблюк Станіслав Германович	215	1 089
Державні заклади професійної (професійно-технічної) освіти					
8	Державний професійно Технічний навчальний заклад «Луцьке вище професійне Училище будівництва та архітектури»	м. Луцьк, вул. Потебні, 52	Директор Шмігель Володимир Володимирович	89	657
9	Державний професійно технічний навчальний заклад «Луцьке вище професійне училище»	м. Луцьк, вул. Бенделіані, 3	Директор Романюк Володимир Володимирович	79	646
10	Луцький центр професійно технічної освіти	м. Луцьк, вул. Писаревського, 13	Директор Завацька Ольга Євгеніївна	49	396

Спортивні споруди

№ з/п	Назва об'єкту	Адреса	Керівник
1	КЗ «КДЮСШ № 1 Луцької міської ради»	вул. Корольова, 7 А	Оксентюк Руслана Богданівна
2	КЗ «КДЮСШ № 2 Луцької міської ради»	вул. Гетьмана Мазепи, 49 А	Панчук Валерій Валерійович
3	КЗ «СДЮСШОР плавання Луцької міської ради»	просп. Президента Грушевського, 2 А	Сологуб Олександр Валентинович
4	КЗ «ДЮСШ № 3 Луцької міської ради»	вул. Глушець (парк ім. Лесі Українки)	Боровський Геннадій Вячеславович
5	КЗ «ДЮСШ № 4 Луцької міської ради»	вул. Володимирська, 106 Б, с. Великий Омеляник	Калюх Віктор Вікторович
6	Обласна ДЮСШ	вул. Шевченка, 3	Галицький Богуслав Андрійович
7	КЗ «ВОДЮСШ "Колос"»	вул. Писаревського, 3	Вітер Ярослав Миколайович
8	Спорткомплекс «Динамо»	вул. Данила Галицького, 33	Авраменко Василь Григорович
9	Стадіон «Авангард»	просп. Перемоги, 7	Жуховицька Євгенія Олександрівна
10	Спорткомплекс «Олімпія»	вул. Кравчука, 13	Пащенко Володимир Митрофанович
11	Спорткомплекс ВНУ імені Лесі Українки	просп. Президента Грушевського, 2 Б	Пантік Василь Васильович
12	Спорткомплекс Луцького НТУ	вул. Львівська, 75	Чурило Юрій Євгенійович

Спортивні майданчики КЗ «Луцький МЦФЗН «Спорт для всіх»

№ з/п	Назва об'єкту	Адреса
1	Комплексний (шт. трава): - футбол, - волейбол	вул. Софії Ковалевської, 23, 25
2	Ігровий (шт. трава): - волейбол	вул. Волноваська, 5
3	Ігровий мультифункціональний майданчик з поліуретановим покриттям: - бадмінтон, - волейбол, - баскетбол	вул. Глушець, 37 А
4	Ігровий мультифункціональний майданчик з поліуретановим покриттям: 7. футбол, 8. волейбол, 9. баскетбол.	вул. Потебні, 48, 50
5	Ігровий (поліуретан): - футбол, - волейбол, - баскетбол	вул. Грабовського, 7,9
6	Ігровий (шт. трава): - футбол, -волейбол.	вул. В'ячеслава Чорновола, 2, 2 В
7	Піщаний насип: - футбол, - волейбол	вул. Наливайка, 10 А
8	Ігровий (шт. трава): - футбол, - волейбол.	вул. Гулака- Артемовського, 3
9	Ігровий (шт. трава): - футбол, - волейбол.	просп. Соборності, 37 Б
10	Ігровий (шт. трава): - футбол	Київський майдан, 1 В
11	Ігровий мультифункціональний: - баскетбол, - волейбол, - футбол	вул. Володимирська, 95

12	Ігровий мультифункціональний: - баскетбол, - волейбол, - футбол	просп. Соборності, 25 Б
13	Ігровий мультифункціональний: - баскетбол, - волейбол, - футбол	вул. Домни Гордіюк, 43, 45
14	Ігровий мультифункціональний: - баскетбол, - волейбол, - міні-футбол	просп. Молоді, 4
15	Ігровий мультифункціональний: - баскетбол, - волейбол, - футбол	просп. Волі, 7
16	Ігровий мультифункціональний: - баскетбол, - волейбол, - футбол	просп. Відродження, 5
17	Ігровий мультифункціональний: - баскетбол, - волейбол, - міні-футбол	вул. Кравчука, 26
18	Стадіон с. Княгининок	вул. Спортивна, 2
19	Спорткомплекс (Стадіон с. Забороль)	вул. Володимирська, 106 Б, с. Великий Омеляник

Таблиця 1 - Індикатори сталого розвитку територіальних громад та регіонів

Позначення	Індикатор
11.1.1 (X1)	Коефіцієнт платоспроможності покупця, (співвідношення місячної опосередкованої зарплати споживача життя (вартість 1 кв. загальної площі квартири будинку, грн.) до місячної зарплатної плати (у розрахунок на одного штатного працівника, грн.)
11.1.2 (X2)	Нові іпотечні кредити, що видали фізичним особам за звітний період за регіонами, тис. грн
11.2.1 (X3)	Частка територіальних громад, які долучилися до процесу стратегічного планування, %
11.3.1 (X4)	Кількість пам'яток культурної спадщини місцевого значення, занесених до Державного реєстру нерухомих пам'яток України
11.3.2 (X5)	Кількість пам'яток культурної спадщини національного значення, занесених до Державного реєстру нерухомих пам'яток України
11.3.3 (X6)	Питома вага площі природно-заповідного фонду у % до площі адміністративно-територіальної одиниці, %
11.4.1 (X7)	Кількість надзвичайних ситуацій у регіонах України у 2021 році, випадків
11.4.1 (X8)	Смібок зменшена у атмосфері повітря забруднювачами, %, до рівня 2015 року
11.5.2 (X9)	Висота доходу вугілля, тис. \$
11.6.1 (X10)	Кількість зайнятих працівників у суб'єктах господарювання туристичної діяльності у 2020 році (коз за КВЕД:2010-55.1, 55.2, 55.3, 79.11, 79.12), осіб



Рис.1. Висновки та послідовність процесів оцінювання і прогнозування

