

Міністерство освіти і науки України
Полтавський державний аграрний університет



ФАКУЛЬТЕТ
ОБЛІКУ ТА ФІНАНСІВ

ПДАУ
ПОЛТАВСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ СУЧАСНОЇ ЕКОНОМІЧНОЇ НАУКИ

**VII Всеукраїнська науково-практична конференція
(15 травня 2024 р.)**



м. Полтава 2024

*Актуальні питання сучасної економічної науки: збірник матеріалів
VII Всеукраїнської науково-практичної конференції (15 травня 2024 р.)*

УДК 33: 167.1

А 43

Рекомендовано до друку вченою Радою факультету обліку та фінансів Полтавського державного аграрного університету (протокол № 8 від 29.04.2024 р.).

Редакційна колегія:

– **Безкровний О.В.**, к. е. н., доцент, декан факультету обліку та фінансів, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування Полтавського державного аграрного університету;

– **Дорогань-Писаренко Л. О.**, к. е. н., професор, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування Полтавського державного аграрного університету;

– **Зоря О. П.**, д. е. н., професор, завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування Полтавського державного аграрного університету;

– **Перерва П. Г.**, д. е. н., професор, завідувач кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут»;

– **Томілін О. О.**, д. е. н., професор, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування Полтавського державного аграрного університету;

– **Єгорова О. В.**, к. е. н., доцент, професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування Полтавського державного аграрного університету;

– **Бражник Л. В.**, к. е. н., доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування Полтавського державного аграрного університету;

– **Кубецька О. М.**, к. е. н., доцент, доцент кафедри аналітичної економіки та менеджменту Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ;

– **Остапенко Т. М.**, к. е. н., доцент, доцент кафедри аналітичної економіки та менеджменту Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ;

– **Лега О. В.**, к. е. н., доцент, професор кафедри обліку і оподаткування Полтавського державного аграрного університету.

Актуальні питання сучасної економічної науки : збірник матеріалів VII Всеукр. наук.-практ. конф., 15 травня 2024 р. Полтава : ПДАУ, 2024. 350 с.

До збірника матеріалів VII Всеукраїнської науково-практичної конференції «Актуальні питання сучасної економічної науки» ввійшли результати міждисциплінарних теоретичних та прикладних досліджень актуальних проблем української економіки.

Матеріали надруковані в авторській редакції. Редакційна колегія може не розділяти поглядів авторів. Відповідальність за зміст матеріалів, точність наведених фактів, цитат, посилань на джерела, достовірність іншої інформації та за додержання норм авторського права несуть автори.

© Колектив авторів

© Полтавський державний аграрний університет

ЗМІСТ

С.

СЕКЦІЯ 1. СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЕКОНОМІЧНОГО І СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	11
Chernukh Diana CORPORATE CULTURE OF UKRAINIAN COMPANIES IN THE CONDITIONS OF WAR.....	12
Chip Liudmyla, Romash Daria CHALLENGES OF UKRAINE AGRIBUSINESS IN TODAY'S CONDITIONS.....	15
Андросюк Олександра ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ УКРАЇНИ: ПЕРСПЕКТИВИ ТА ШЛЯХИ ПОКРАЩЕННЯ ДЛЯ ЗАЛУЧЕННЯ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ.....	18
Барбалат Ауріка СТРАТЕГІЧНІ ФАКТОРИ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	21
Баришева Марія СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЕКОНОМІЧНОГО І СОЦІАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ.....	24
Біль Мар'яна, Ванат Володимир ІНКЛЮЗИВНА ТРАНСФОРМАЦІЯ РИНКУ ПРАЦІ УКРАЇНИ.....	26
Болвох Яна СОЦІАЛЬНИЙ ЗАХИСТ ГРОМАДЯН ПОХИЛОГО ВІКУ.....	29
Бугайчук Аліна СОЦІАЛЬНІ ІННОВАЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ЖИТТЯ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ.....	32
Бура Інна РОЛЬ І ВПЛИВ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК УКРАЇНИ.....	34
Вебер Богдан, Перерва Дмитро, Салогуб Володимир ІНВЕСТИЦІЙНО- ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ НА РИНКУ ПРОДОВОЛЬСТВА.....	36
Волков Владислав, Линник Артем АНАЛІЗ МІЖНАРОДНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ.....	38
Гладун Анастасія ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПОДАТКОВОЇ СЛУЖБИ: ПЕРСПЕКТИВИ ТА ВИКЛИКИ.....	41
Гнатюк Яна РОЛЬ ІННОВАЦІЙ В СУЧАСНІЙ ЕКОНОМІЦІ.....	43
Гога Данил ОСОБЛИВОСТІ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ.....	45

*Актуальні питання сучасної економічної науки: збірник матеріалів
VII Всеукраїнської науково-практичної конференції (15 травня 2024 р.)*

Григоришена Валерія РОЗВИТОК КОРПОРАТИВНО СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ (КСВ) ТА ПОПУЛЯРИЗАЦІЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ.....	48
Гузь Остап, Волкодав Владислав, Чернов Олександр АНАЛІЗ ПОТОЧНОГО СТАНУ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ НАФТОГАЗОВОЇ ГАЛУЗІ.....	50
Довженко Анна ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ІНДУСТРІЇ ТУРИЗМУ.....	53
Дяченко Анастасія СТАН СОЦІАЛЬНОГО ТА ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ.....	56
Єрьома Жанна ПОНЯТТЯ СУБСИДІАРНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ТА ЇЇ ПРАВОВА ПРИРОДА.....	58
Жданова Людмила СУЧАСНІ ТРЕНДИ СВІТОВОГО РИНКУ ОБ'ЄКТІВ ІНТЕ- ЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ: ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	61
Івченко Володимир, Солошонок Алла, Полонська Ольга ОКРЕМІ АСПЕКТИ ФУНКЦІОНУВАННЯ МОЛОКОПРОДУКТОВОГО ПІДКОМПЛЕКСУ.....	64
Ковальов Олександр РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ЯК ВАЖЛИВИЙ ЕЛЕМЕНТ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....	67
Краснікова Оксана МИТНА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	69
Кубецька Ольга МОЖЛИВІ ШЛЯХИ ЗНИЖЕННЯ СОБІВАРТОСТІ ПРОДУКЦІЇ.....	71
Кубецька Ольга ОСНОВИ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА..	74
Куліш Інна ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ОХОРОНИ ВОДНИХ РЕСУРСІВ.....	77
Кулявець Сергій БЕЗРОБІТТЯ В УКРАЇНІ: ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПРОБЛЕМИ ВОЄННОГО ЧАСУ.....	80
Кучеркова Світлана ЗНАЧЕННЯ ЕКОІННОВАЦІЙ В ЕКОНОМІЦІ СВІТУ	84
Ладатко Максим МАЛИЙ БІЗНЕС В УКРАЇНІ: СТАН І ТЕНДЕНЦІЇ.....	87
Ленчук Анастасія ОРГАНІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ.	90
Льотка Яна ЕТАПИ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ПРИ ВИРІШЕННІ СОЦІАЛЬНИХ ПРОБЛЕМ	94
Магар Анна РОЛЬ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВ У ДОСЯГНЕННІ СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ УКРАЇНИ.....	96

*Актуальні питання сучасної економічної науки: збірник матеріалів
VII Всеукраїнської науково-практичної конференції (15 травня 2024 р.)*

Мамотенко Дар'я, Корнієнко Ольга, Цвілий Сергій УПРАВЛІННЯ ТУРИСТИЧНИМ ІМІДЖЕМ ТЕРИТОРІЇ.....	98
Мауер Діана, Дуднік Максим, Будніков Олександр ІНВЕСТУВАННЯ РОЗВИТКУ АГРОПЕРЕРОБНОЇ ГАЛУЗІ В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ	101
Муренець Анна МЕТОДИ ОЦІНКИ РІВНЯ КОРУПЦІЇ В ДЕРЖАВІ.....	103
Нестеров Дмитро, Клименко Маргарита ЕФЕКТИВНІСТЬ ТОРГІВЛІ З ЄВРОПЕЙСЬКИМИ КОМПАНІЯМИ	105
Опалько Вікторія, Гайдай Ганна РИНОК ПРАЦІ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	108
Остапенко Тетяна ВИРОБНИЧА СОБІВАРТІСТЬ ПРОДУКЦІЇ ТА ШЛЯХИ ЇЇ ЗНИЖЕННЯ	111
Остапенко Тетяна ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	114
Парфьонова Вероніка СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК РЕГІОНУ: ТЕОРЕТИЧНИЙ АСПЕКТ	117
Петрова Марія, Токар Руслан ЄВРОПЕЙСЬКА РЕГІОНАЛЬНА ПОЛІТИКА..	120
Пірняк Ольга ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ СОЦІАЛЬНИХ ІННОВАЦІЙ	123
Похиленко Наталія ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК МАЛОГО АГРАРНОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ.....	126
Прибега Альона ІННОВАЦІЇ В СИСТЕМІ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ	129
Рудич Алла СУЧАСНІ КОНЦЕПЦІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ СФЕРИ ТУРИЗМУ.	131
Симонян Емма, Нерубайська Наталія ПОТЕНЦІЙНИЙ ВПЛИВ ЗМІНИ КЛІМАТУ НА ВРОЖАЙНІСТЬ КУКУРУДЗИ В КІРОВОГРАДСЬКОЇ ОБЛАСТІ	135
Спринчук Наталія, Воронецька Ірина, Юдова Олена, Корнійчук Олексій, Задорожна Ірина ІНВЕСТУВАННЯ ВИРОБНИЦТВА ОРГАНІЧНИХ ДОБРІВ, ЯК ФАКТОР БОРОТЬБИ З ПОСУХОЮ	138
Татарець Карина СФЕРИ УКРАНСЬКОГО БІЗНЕСУ, ЯКІ НАЙБІЛЬШЕ ПОСТРАЖДАЛИ ВНАСЛІДОК ВІЙНИ	142
Тросюк Карина ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....	145

*Актуальні питання сучасної економічної науки: збірник матеріалів
VII Всеукраїнської науково-практичної конференції (15 травня 2024 р.)*

Утенкова Оксана, Гузе Станіслава МІЖНАРОДНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК КРАЇН.....	147
Хомин Петро АГРАРНІ РЕФОРМИ: ВІД СА-Р ДО Р-Р	150
Чередніченко Олена ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗЗБИТКОВОСТІ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПРАТ «МХП»	153
Шабатура Юліан ІННОВАЦІЙНІ МОДЕЛІ НАДАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ	156
Швець Кристіна ІННОВАЦІЇ ЯК ЧИННИКИ ЯКІСНИХ ЗМІН У СОЦІАЛЬНІЙ РОБОТІ ТА СОЦІАЛЬНІЙ ОСВІТІ.....	158
Штик Юлія, Меланченко Анастасія ПЕРСПЕКТИВИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЕКООРІЄНТОВАНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	161
Шуліка Елеонора, Кравчук Олена ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ІНКЛЮЗИВНОГО ТУРИЗМУ У ПОЛТАВСЬКІЙ ОБЛАСТІ.....	163
СЕКЦІЯ 2. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ТА НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ ТА КОНТРОЛЮ	165
Борисенко Дмитро, Борисенко Володимир, Літвінова Галина МОДЕЛЮВАННЯ ВИТРАТ У РОСЛИННИЦТВІ – СУЧАСНИЙ НАПРЯМ РОЗВИТКУ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ І КОНТРОЛЮ	166
Бурмінова Мілана ФІНАНСОВИЙ АНАЛІЗ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ	169
Горулько Ліана СУЧАСНІ АСПЕКТИ АНАЛІЗУ ЛІКВІДНОСТІ ТА ПЛАТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	171
Єгорова Олена, Павленко Олександр, Крутько Станіслав ВПЛИВ ЗМІНИ ВИТРАТ І ЗАТРАТ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА НА ЙОГО ФІНАНСОВИЙ СТАН.....	174
Кондратенко Анастасія ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА СПЕЦІАЛІЗОВАНИХ ПРОГРАМ ДЛЯ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ	176
Лега Ольга, Прийдак Тетяна, Яловега Людмила ЗЛИТТЯ ПІДПРИЄМСТВ: СИНХРОННІСТЬ ВЗАЄМОДІЇ З ФІСКАЛЬНИМИ ОРГАНАМИ	179
Сук Петро РОЗПОДІЛ ВИТРАТ МАЙБУТНІХ ПЕРІОДІВ ЗА МЕТОДОМ НА ОСНОВІ ДОХОДУ ВІД ІНШОЇ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	183
Толмач Анна ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ НА ОСНОВІ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В АУДИТІ	187

СЕКЦІЯ 3. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ 189

Безус Олександр, Болтобаєв Олег, Сливка Юрій, Яковенко Сергій БЮД-ЖЕТУВАННЯ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ З ЦІЛЮ ВПЛИВУ НА ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА ЗНИЖЕННЯ РИЗИКУ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ.....	190
Василинич Дар'я ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ СТРАТЕГІЇ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА В КРИЗОВИХ УМОВАХ.....	193
Дроботя Яна, Дорошенко Ольга, Кгаєвська Владислава ПРИНЦИПИ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ З АКЦЕНТОМ НА ФІНАНСОВИЙ РИЗИК ..	196
Клепач Володимир ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ І АНАЛІЗУ ПОКАЗНИКІВ РЕНТАБЕЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	199
Малиш Вікторія МІСЦЕ ФІНАНСОВОГО АНАЛІЗУ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	202
Петрищева Катерина ВИТРАТИ НА ОПЛАТУ ПРАЦІ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ ФІНАНСОВОГО РЕСУРСОЗБЕРЕЖЕННЯ	204
Ромаш Дарія ВИКОРИСТАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ФІНАНСОВОГО АНАЛІЗУ ДЛЯ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	206

СЕКЦІЯ 4. ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ, БАНКІВСЬКОЇ СФЕРИ, СТРАХУВАННЯ ТА ФОНДОВОГО РИНКУ 208

Андрос Світлана НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ БАНКІВСЬКОГО КРЕДИТУВАННЯ СУБ'ЄКТІВ АГРОПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	209
Богач Олена, Клименко Тетяна РОЗВИТОК ВІРТУАЛЬНИХ АСИСТЕНТІВ ТА ЧАТ-БОТІВ ДЛЯ ПІДТРИМКИ КЛІЄНТІВ ТА ОПТИМІЗАЦІЇ ПРОЦЕСІВ ОБСЛУГОВУВАННЯ КОМЕРЦІЙНИМИ БАНКАМИ В УКРАЇНІ.....	212
Бойко Таїсія РОЛЬ БАНКІВ У РОЗВИТКУ МОБІЛЬНИХ ФІНАНСОВИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ: ПЕРЕВАГИ ТА ВИКЛИКИ.....	215
Бражник Людмила, Чумак Валентина РОЗВИТОК FINTESCH ІННОВАЦІЙ... ..	218
Гузь Остап, Швець Анастасія СВІТОВИЙ ЕНЕРГЕТИЧНИЙ РИНОК: ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ТА ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКИ МІЖ ЙОГО ОКРЕМИМИ СЕКТОРАМИ	220
Мартинів Євгенія УХИЛЕННЯ ВІД СПЛАТИ ПОДАТКІВ В УКРАЇНІ ТА СТРАТЕГІЇ ПОМ'ЯКШЕННЯ ЦІЄЇ ПРАКТИКИ.....	224

Малишкін Олександр ЕКОНОМІЧНІ ТА ОБЛІКОВІ НАСЛІДКИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКОГО МЕХАНІЗМУ ВУГЛЕЦЕВОГО КОРИГУВАННЯ ІМОРТУ ТОВАРІВ (СВАМ).....	226
Поліщук Вадим УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ СТРАХОВИХ КОМПАНІЙ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЗМІН: ПІДВИЩЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ТА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ.....	229
Федорова Анна НЕОБХІДНІСТЬ ІННОВАЦІЙНОЇ ЦИФРОВІЗАЦІЇ БАНКІВСЬКИХ ПОСЛУГ ТА ЇЇ ОСНОВНІ НАПРЯМКИ	232
СЕКЦІЯ 5. ІННОВАЦІЙНІ ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА МАРКЕТИНГУ	233
Mozghovyi Yaroslav ROBUSTNESS OF IT COMPANIES FACING GEOPOLITICAL RISKS	234
Алешко Марія СУТНІСТЬ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	237
Андрушкевич Наталія, Кривоус Дмитро ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ ХОЛДИНГОВИМИ КОМПАНІЯМИ	240
Андрущенко Кирило, Мігулін Дмитро ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ	243
Барбалат Ауріка АСПЕКТИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	247
Батечко Ілона УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ВИКОРИСТАННЯ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ ПІДПРИЄМСТВА.....	247
Бережна Валерія, Чужданова Марія НЕМАТЕРІАЛЬНА МОТИВАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ПРОДУКТИВНОСТІ ПРАЦІ ПЕРСОНАЛУ.	254
Бударина Людмила, Ляліна Олександра МІЖНАРОДНЕ СТАРТАП ПРОЕКТУВАННЯ	257
Гаплевський Денис УПРАВЛІННЯ ЗБУТОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА.....	260
Гладка Ксенія, Гопанчук Наталія РОЗВИТОК DIGITAL-ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ПЕРСОНАЛОМ	263
Гнатюк Олексій, Катана Володимир УМОВИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУР	265

Поліщук Вадим Григорович

к.е.н., доцент

Луцький національний технічний університет

м. Луцьк

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ СТРАХОВИХ КОМПАНІЙ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЗМІН: ПІДВИЩЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ТА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ

Страховий ринок України за останні роки зазнав значних трансформацій. Станом на 2019 р. в Україні функціонувало 233 страховики. Пандемія Covid-19 суттєво вплинула на можливість розвитку страхових компаній, – вже у 2021 р. кількість страховиків становила 155. Останні два роки в Україні триває повномасштабна військова агресія РФ, що негативно відобразилась і на фінансовому ринку. Зокрема, страховий ринок зіткнувся з новими викликами, і навіть кількісно спостерігаємо згортання страховиків: станом на початок березня 2024 р. в Україні функціонувало 98 страхових компаній. Тобто, від 2019 р. і до сьогодні компанії, що надають страхові послуги в Україні скоротилися у більш як 2 рази.

Разом з тим, варто зазначити, що попри всі труднощі останніх років, більшості страховиків вдається здійснювати прибуткову діяльність, а обсяг їх активів зростає. Це пов'язано з тим, що на страховому ринку встановлюється чітка тенденція, що свідчить про нарощення можливостей тих страхових компаній, які навчилися здійснювати гнучку політику залучення клієнтів та впровадження інноваційних страхових продуктів.

Можна констатувати, що більшість страхових компаній продовжують зменшувати резерви збитків. Причому це відбувається з добровільним страхуванням вже тривалий час. Крім того, зберігається покриття премій резервами збитків. Не можна не відзначити, що така тенденція вкрай висока сама зараз, якщо проводити порівняння на рівні 2020-2021 рр. Разом з тим, варто розуміти, що саме активна робота з управлінням страховою діяльністю забезпечить підтримувану тенденцію до розвитку.

Як стверджує Власюк С.А., «розвиток страхового ринку в Україні в перспективі можливий завдяки впровадженню ефективного механізму страхового менеджменту, на основі системного аналізу та ефективного контролю на макро- та мікрорівнях» [1]. Дійсно, наскільки побудована система страхового менеджменту в Україні на різних рівнях, настільки можна говорити про можливість розвитку різноманітних взаємодій між основними учасниками ринку, через який реалізуються страхові послуги. У даному випадку мова йде про взаємовідносини між клієнтами страхової компанії (страхувальниками) та страховиком, а також всередині самої страхової компанії (між різними відділами). У даному випадку саме від комунікації та розуміння, від нагляду та контролю за здійсненням страхової діяльності, залежить якісна робота як

окремої страхової організації, так і всього страхового ринку.

Страховий менеджмент, на думку вчених Супрун А.А. та Петрішиної Т.О., визначають як «науку про оптимальні та ефективні системи управління внутрішніми і зовнішніми бізнес-процесами страховика з використанням сучасних цифрових технологій. В пропонованому визначенні увага акцентується на використанні цифрових технологій, тому що саме ці технології змінюють докорінно страховий бізнес» [3]. У сфері страхування велике значення має використання передових технологій. Варто виокремити наступні технології, що матимуть розвиток у страхуванні. В першу чергу, мова йде про автоматизований андеррайтинг, що дозволяє в реальному часі виявляти, оцінювати та визначати страхові ризики за допомогою спеціалізованих інструментів. Такий інструмент дозволить виявляти нові перспективи страхової діяльності. По-друге, використання такої технології як Big Data ґрунтується на аналізі великих обсягів статистичних даних для виявлення страхових випадків, розрахунку збитків та проведення виплат згідно з умовами угод. Дана технологія активно розвивається у світі і має великі перспективи у фінансовому середовищі. По-третє, технологія ІоТ оперативно реагує на зміни в споживчому попиті та моделює розмір страхової премії в залежності від ймовірності настання тих чи інших страхових подій. Застосування такого інструменту моделювання дозволить по-новому розвивати страхову діяльність у перспективі. Також завдяки іншій технології, технології блокчейн, зменшується час на укладення страхових угод, оптимізуються бізнес-процеси страховиків, а також знижуються фінансові ризики та прискорюється обмін інформацією між учасниками ринку. Як бачимо, застосування такої технології також на часі.

Ми погоджуємось з думкою вчених Глухової В.І. та Крот Л.М., що «ефективність страхової діяльності в контексті фінансово-економічної безпеки значною мірою залежить від досконалості процесу управління страховими ризиками» [2]. Страхова діяльність завжди була ототожнена з ризикованою діяльністю. Але сьогодні ризики у фінансовій сфері зросли, і це стосується також страхового ринку. В сфері страхування на сьогодні існують різноманітні ризики: воєнні ризики, недостатнє державне фінансування проектів, ухилення від сплати податків, нераціональне використання ресурсів, нестабільність в умовах кризових ситуацій, низька привабливість інвестицій, зменшення кількості укладених договорів, збільшення медичного страхування, міграція населення та ін.

Варто зазначити, що як вважають багато вчених, зокрема Філюта Д.О., Білера А.О. та Пахненко О.М., що «менеджмент у страхуванні можна визначити як науково-практичний напрям, орієнтований на забезпечення ефективного функціонування страхових організацій в умовах ринкової економіки. Сучасний менеджмент у страхуванні включає управління інтелектуальними, фінансовими, сировинними ресурсами задля найбільш ефективної роботи страхового агента» [4]. Формування ресурсного потенціалу страховика є ключовим для забезпечення його конкурентоспроможності, але супроводжується ризиком, оскільки майбутнє завжди невизначене, а ресурси можуть бути обмеженими та

*Актуальні питання сучасної економічної науки: збірник матеріалів
VII Всеукраїнської науково-практичної конференції (15 травня 2024 р.)*

піддаватися змінам. Ми розуміємо, що саме довгострокова перспектива може свідчити про можливість розвитку конкуренції між різними страховиками. Основні кроки при розробці ресурсних стратегій включають: аналіз страхового середовища, визначення стратегій, оцінка ризику, визначення прийняттого рівня страхового ризику, постійний моніторинг та коригування ситуації.

Отже, страховий ринок України пройшов значні зміни протягом останніх років. Пандемія Covid-19 та військова агресія рф спричинили скорочення кількості страховиків майже удвічі. Однак, багато компаній продовжують здійснювати прибуткову діяльність, а обсяги їх активів зростають. Важливо визначити прийнятний рівень ризику та розробити ефективні стратегії для забезпечення конкурентоспроможності страхового бізнесу. Це включає аналіз середовища страхової діяльності, оцінку потенційного ризику, моніторинг та коригування довгострокових завдань.

Список використаних джерел

1. Власюк С.А. Страховий менеджмент в умовах глобалізаційних процесів в Україні. *Бізнесінформ*. 2021. № 7. С. 207-212.
2. Глухова В.І., Крот Л.М. Управління ризиками діяльності страхових компаній в контексті фінансової безпеки. *Економіка та суспільство*. 2021. Випуск 54. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-81>.
3. Супрун А.А., Петрішина Т.О. Страховий менеджмент в умовах четвертої промислової революції. *Економіка та суспільство*. 2021. Випуск 28. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-28-19>.
4. Філюта Д.О., Білера А.О., Пахненко О.М. Фінансовий менеджмент страхових компаній. *Економіка і регіон*. 2022. № 33 (86). С. 86-91.